



# Informe de **GESTIÓN**



**2025**



## ORGANISMOS DE DIRECCIÓN Y CONTROL

### JUNTA DIRECTIVA 2024-2026

Alberto Tobón Cadavid  
**Presidente**

Linda Barcenas Arraut  
**Vicepresidente**

Jorge Ivan Jiménez  
**Secretario**

Alejandro Alvarez Arcila  
**Vocal**

Sergio Alberto Ojeda  
**Vocal**

#### **Suplentes**

Edwin de Jesus Osorio  
Mónica Arbelaez Muñoz  
David Tovar Malagón  
Angela Mercedes Salazar

### COMITÉ DE CONTROL SOCIAL 2024-2026

Indira Romero Cabarcas  
Eliadith Cano Rodriguez  
Edwin Tuta Castillo

#### **Suplentes**

Maria Carolina Toledo  
Amanda Roza Díaz

### COMITÉ DE CRÉDITO

Linda Barcenas Arraut  
Sergio Alberto Ojeda  
Edwin de Jesus Osorio

### COMITÉ DE RIESGOS

Luz Marina Sosa  
Sandra Liliana Cuenca  
Alejandro Alvarez Arcila

### ADMINISTRACIÓN

#### **Gerente**

Sandra Liliana Cuenca Barrios

#### **Contadora**

Luz Marina Sosa Isaza  
**Coordinadora Administrativa**  
Claudia Carolina Cubillos R.

#### **Asistente Contable y Administrativa**

Nohora Boyacá Zamudio  
**Ejecutiva de Servicios**  
Ana Maria Cortes Muñoz

### REVISORIA FISCAL 2025-2026

SERFISCAL LTDA

#### **Principal**

Ricardo Monje Lombana

#### **Suplente**

Jose David Rodriguez Rivera

## ESTIMADOS ASOCIADOS,

Es un gusto presentarles el informe de gestión correspondiente al año 2025.

El 2025 fue un año marcado por importantes retos económicos a nivel país, que impactaron directamente la dinámica de las familias, las empresas y, por supuesto, nuestro Fondo de Empleados.

En el Informe de Gestión presentamos la historia de un año de resiliencia, de aprendizaje y de crecimiento en medio de la adversidad. Un año que nos preparó para seguir fortaleciendo nuestras bases y proyectarnos hacia el futuro con mayor solidez.

En este informe podrán observar que los resultados del año 2025 fueron enfocados en el desarrollo de buenas prácticas, atendiendo la normatividad y el cumplimiento del sector solidario; respetamos los principios solidarios y los órganos administrativos realizaron un esfuerzo importante, direccionado al fortalecimiento de los procesos de atención, administración y control, para garantizar que PFEVIVA sea una organización con una estructura administrativa eficiente, enfocada principalmente al servicio de nuestros asociados.

Durante el año, logramos impactar de manera positiva a nuestros asociados y sus familias a través de beneficios económicos y sociales entregados, resultado de una gestión enfocada en el bienestar, la cercanía y la responsabilidad.

Gracias a la activa participación y compromiso de los asociados, hemos podido seguir creciendo y fortaleciendo nuestros servicios, manteniendo una gestión financiera responsable y una cartera sana, con el 99% en la mejor calificación, riesgo normal A, lo que demuestra





la confianza mutua y el cuidado de los recursos que pertenecen a todos.

El año 2025 tuvo además un significado especial al celebrar los 60 años del Fondo de Empleados un hito que nos permitió reconocer nuestra trayectoria, el camino recorrido y el impacto social construido a lo largo de estos años, siempre con los asociados en el centro de nuestras decisiones.

Agradecemos a nuestros asociados la confianza depositada en la junta directiva, gerencia, comités y colaboradoras de PFEVIVA; El 2026 se perfila con desafíos similares, pero también con grandes oportunidades. Y estamos convencidos de que, con un Fondo sostenible, un equipo comprometido, innovador y unos asociados unidos, seguiremos construyendo bienestar, calidad de vida y oportunidades para miles de familias.

Gracias por creer, por participar y por hacer del Fondo de Empleados de Pfizer PFEVIVA un espacio de apoyo, solidaridad y crecimiento compartido.



**ALBERTO TOBON CADAVID**  
Presidente Junta Directiva



**SANDRA LILIANA CUENCA**  
Gerente



**ANÁLISIS  
ECONÓMICO  
EN COLOMBIA  
2025**



Al cierre de 2025, la economía colombiana presentó un comportamiento caracterizado por un crecimiento moderado, presiones inflacionarias persistentes y dinámicas favorables en el mercado laboral, factores que deben considerarse para la toma de decisiones estratégicas y operativas en los Fondos de Empleados.

### CRECIMIENTO ECONÓMICO

La economía colombiana cerró el año con un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) cercano a 2,8%, impulsado principalmente por el consumo interno y la recuperación de ciertos segmentos productivos. Este crecimiento, aunque moderado, refleja una expansión sostenible de la actividad económica tras el ajuste observado en años anteriores.

### DÉFICIT FISCAL

El indicador más desfavorable de la economía fue el aumento del déficit fiscal que se calcula, cerró a 7,1% del PIB, uno de los mayores de la historia reciente del país.

### INFLACIÓN

El Índice de Precios al Consumidor (IPC) cerró 2025 en 5,10 % anual, cifra por encima del rango meta del Banco de la República (2 %-4 %). Esta inflación persistente continúa impactando el poder adquisitivo de los hogares y, en consecuencia, las decisiones de consumo y ahorro de los asociados.

### DTF (DEPÓSITOS A TÉRMINO FIJO)

La tasa de DTF a diciembre de 2025 se ubicó en aproximadamente 9,09 % E. A., reflejando un leve descenso frente al cierre de 2024 (9,25 % E. A.).

### PRECIO DEL DÓLAR (TRM)

La Tasa Representativa del Mercado (TRM) para el 31 de diciembre de 2025 fue de \$3.757,08 por 1 USD, valor vigente oficial utilizado para operaciones y cálculos de reportes financieros.

### MERCADO LABORAL

La tasa de desempleo al cierre de diciembre de 2025 fue de 8,0 %, una de las más bajas de los últimos años, reflejando dinamismo en la creación de empleo formal. Sin embargo, la informalidad laboral sigue siendo un desafío estructural a mediano plazo.

### POLÍTICA MONETARIA Y TASAS DE INTERÉS

Durante 2025, las tasas de interés de política monetaria se mantuvieron elevadas, con la Junta Directiva del Banco de la República adoptando una postura prudente para contener las presiones de precios. Aunque no hay un dato final oficial consolidado para todo el año, las tasas de intervención rondaron niveles altos, influenciadas por el contexto inflacionario.

## SECTOR SOLIDARIO

Los Fondos de Empleados se consolidan como un mecanismo integral de bienestar social y financiero para los trabajadores. A través de una amplia gama de servicios complementarios que incluyen créditos accesibles con tasas de interés favorables, programas de ahorro, educación financiera y bienestar social, estas entidades brindan a los asociados y a sus familias un apoyo fundamental para mejorar su calidad de vida y promover un equilibrio sostenible entre los ámbitos personal, familiar y laboral.

En 2025, el sector solidario mostró estabilidad en su tamaño manteniéndose con más de 1.500 fondos activos y alcanzando cerca de 1,2 millones de asociados. Los activos totales rondaron los \$16,2 billones, con una cartera de aproximadamente \$11,6 billones y un volumen de ahorros por más de \$9,8 billones. A pesar de esta estabilidad, el comportamiento financiero del año dejó ver tendencias que marcarán de manera decisiva la gestión para 2026.

Paralelamente, la liquidez permaneció holgada, ya que los niveles de captación crecieron más que la cartera, aumentando los saldos en fondos bancarios y otros instrumentos. En el frente tecnológico, el sector avanzó en la preparación para la conexión con sistemas de pagos inmediatos y plataformas como el BREB del Banco de la República. Esta transición abre la puerta a mejorar la experiencia del asociado a través de procesos más ágiles, como desembolsos, recaudos y uso de billeteras digitales.

En 2025 se implementaron varios cambios normativos que transformaron la operación de los fondos. La Superintendencia estableció la obligatoriedad del Balance Social con un cronograma gradual hasta 2028, lo que exige a las organizaciones preparar indicadores y evidencias para fortalecer la relación con sus asociados.

También se ajustaron los umbrales de categorización, lo que obliga a los fondos a verificar si cambian de nivel y a prepararse en gobierno, riesgos y requerimientos técnicos. La reforma al régimen cooperativo modernizó procesos clave como el reingreso de pensionados, la gestión de excedentes y reservas, y la posibilidad de avanzar en fusiones, abriendo nuevos espacios de crecimiento y mayor flexibilidad operativa.

El 2026 se proyecta como un período de nuevos desafíos que pueden generar un entorno de mayores costos, mayores provisiones y crecimiento en la mora, por lo que es importante generar estrategias de proyecciones estratégicas que permitan afrontar estos escenarios.

Será fundamental fortalecer los procesos, servicios y beneficios para retener y atraer asociados, aprovechando la estabilidad del sector. También será clave transformar la liquidez disponible en crecimiento de cartera sostenible, mediante productos de mayor calidad, criterios de riesgo más rigurosos y tasas de interés ajustados a la dinámica económica.

La optimización operativa y la eficiencia en costos y gastos se vuelven prioritarios para proteger los excedentes, mientras que la digitalización seguirá siendo una herramienta esencial para modernizar servicios y mejorar la competitividad. Finalmente, la planeación deberá considerar un entorno económico más dinámico, impulsado por el consumo y por nuevas tecnologías de pagos que modificarán la forma en que los fondos se relacionan con sus asociados.

Fuente:  
<https://www.dane.gov.co/files/operaciones/IPC/dic2025/cp-IPC-dic2025.pdf>  
<https://diegobetancour.com.co/perspectivas-economicas-2026-retos-y-oportunidades-para-el-sector-solidario/>  
<https://www.infobae.com/tag/economia-colombia/>  
 -Informe de Gestión Anafie

# NUESTROS RESULTADOS



Cerramos un año que nos invitó a crecer, a adaptarnos y a reafirmar nuestro compromiso con la sostenibilidad, el bienestar social y el sueño de seguir impulsando el bienestar financiero de cada uno de nuestros asociados.

El 2025 fue un año de grandes retos para el país; sin embargo, nuestra estrategia de gestión permitió mantener la solidez del Fondo frente a un entorno nacional complejo. Superamos las pruebas del contexto del país en 2025, consolidando la robustez de nuestro Fondo de Empleados.

Gracias al esfuerzo conjunto de la junta directiva, la gerencia, los comités, la revisoría fiscal y todo el equipo del Fondo de Empleados, logramos continuar con nuestro propósito: de seguir siendo el mejor aliado para nuestros asociados.

Si bien el 2025 presentó un panorama complejo, la gestión se centró en la eficiencia y la claridad estratégica. Al cierre del periodo, los indicadores confirman que hemos alcanzado resultados medibles propuestos, demostrando que nuestra planificación fue capaz de absorber los grandes retos del año, sin desviarnos de nuestro propósito principal.



**SOLIDEZ QUE  
CONSTRUYE  
FUTURO**



Dentro de los Estados Financieros a corte de 31 de diciembre de 2025, se reflejan aspectos a destacar, los cuales se muestran a continuación:

ACTIVO

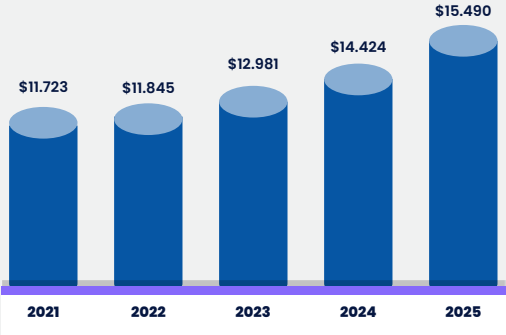
El activo de PFEVIVA en el 2025 crece en \$1.066 M equivalente al 7% respecto al año 2024; con un total de activos de \$15.490 M, mientras que el año 2024 cerro con \$14.424 M, un resultado positivo para la estructura de la entidad, lo que pone en evidencia el crecimiento y la solidez financiera de PFEVIVA.

El comportamiento de los activos durante los últimos cinco años ha sido el que se muestra a continuación:



EVOLUCION ACTIVOS  
(Millones de Pesos)

| AÑO  | VALOR            | CRECIMIENTO |
|------|------------------|-------------|
| 2021 | \$11.722.705.791 |             |
| 2022 | \$11.845.125.750 | 1%          |
| 2023 | \$12.981.237.358 | 10%         |
| 2024 | \$14.424.084.767 | 11%         |
| 2025 | \$15.490.125.653 | 7%          |



En orden de participación los principales componentes del Activo son:

### CARTERA DE CRÉDITOS

La cartera de crédito se consolida como el principal activo de PFEVIVA, representando el 64% del total de los activos de la entidad al cierre de 2025.

La cartera ascendió a \$10.050 M, registrando una disminución del 11% frente al año anterior cuando cerró con \$11.180 M, comportamiento atribuido principalmente a tres factores estructurales:

1. **Retiros de la Empresa Patronal:** La desvinculación laboral de un grupo de asociados derivó en la cancelación de sus obligaciones, valor que ascendió a la suma de \$769 M.
2. **Prepagos de Obligaciones:** Se observó una dinámica de prepagos superiores a lo proyectado, donde los asociados optaron por realizar abonos extraordinarios a capital, para reducir sus niveles de endeudamiento, por un valor de \$874 M.
3. **Prioridades del Asociado:** Se observó un cambio hacia la búsqueda de reunificación de deudas y alivios financieros en lugar de la toma de nuevos créditos de consumo, debido al impacto de la inflación en el poder adquisitivo.

Durante el año 2025 se realizaron campañas de créditos en diferentes meses del año, en las cuales se brindaron excelentes tasas en las líneas de libre inversión y compra de cartera.

A pesar de los desafíos del entorno económico y medidas internas que han impactado la colocación de créditos, la administración se encuentra ejecutando planes de fortalecimiento comercial, con el firme propósito de dinamizar la cartera y asegurar la sostenibilidad del fondo.

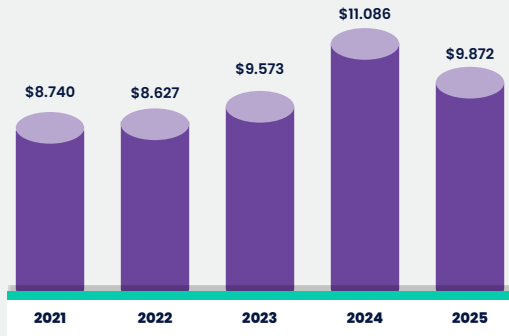
El comportamiento de la cartera de créditos durante los últimos cinco años ha sido el que se muestra a continuación:



## CARTERA DE CRÉDITO

(Millones de Pesos)

| AÑO  | VALOR            | CRECIMIENTO |
|------|------------------|-------------|
| 2021 | \$8.740.166.702  |             |
| 2022 | \$8.627.470.527  | -1%         |
| 2023 | \$9.572.870.217  | 11%         |
| 2024 | \$11.086.408.334 | 16%         |
| 2025 | \$9.871.607.203  | -11%        |



### CALIFICACIÓN DE LA CARTERA DE CRÉDITOS

Al cierre del 2025, Pfeviva registra el 99% de su cartera calificada en categoría de riesgo A, equivalente a \$9.936 M, este saldo evidencia que la gran mayoría de los créditos están clasificados en la categoría de riesgo normal, lo cual es indicativo de una gestión prudente y eficiente. En riesgo aceptable “B”, \$45,6 M, en riesgo apreciable “C” \$0, en riesgo significativo “D”, \$64.3 M y en riesgo de incobrabilidad “E”, \$4.3 M.

### RECALIFICACIÓN DE CARTERA

#### Proceso de Evaluación y Recalificación de Cartera

Dando cumplimiento a los lineamientos establecidos por el Sistema Integrado de Administración de Riesgos (SIAR) y el Sistema de Administración de Riesgo de Crédito (SARC), durante el mes de noviembre de 2025 se llevó a cabo el proceso de evaluación de cartera en PFEVIVA. Para este procedimiento, se aplicó la metodología diseñada para la organización, garantizando así un análisis riguroso y acorde a las mejores prácticas en la gestión del riesgo crediticio.

Los resultados obtenidos tras la evaluación de cartera, con corte al mes de noviembre de 2025, y luego de realizar el proceso de recalificación, los créditos de 13 asociados que, según la metodología aplicada, requerían un ajuste en su calificación, fue registrado en la contabilidad de diciembre en la cuenta de deterioro tal como lo exige la referida norma.

Dichas recalificaciones se efectuaron atendiendo las recomendaciones emitidas por el Comité de Riesgos y con la

aprobación correspondiente por parte de la Junta Directiva, lo que asegura un proceso transparente y debidamente sustentado.

Por tal razón, el deterioro de cartera al cierre del año 2025 fue de \$48.3 M, 237% más que por el año 2024 cuando fue de \$14.3 M, es decir, \$34 M más.



### INDICADOR DE CARTERA EN MORA

El indicador de cartera vencida fue del 1,10% frente a la cartera total, lo que equivale a \$134.5 M, pero que, por la afectación del proceso de recalificación referido en líneas precedentes ascendió al 6.65%.



### INVERSIONES AL COSTO AMORTIZADO

Durante el año 2025, las inversiones representaron el 19% del total de los activos de PFEVIVA. Este rubro mostró un incremento del 32% en comparación con el año anterior, cerrando con un saldo de \$2.937 M frente a los \$2.208 M, registrados al cierre de 2024.

Las inversiones de PFEVIVA están conformadas así:

- 1) Inversiones en instrumentos del patrimonio: comprenden la participación de PFEVIVA en el capital social en otras entidades, o su equivalente en aportes sociales de otras entidades del Sector Solidario, como Coopcentral, Financifondos y Analfe.
- 2) Inversiones para mantener hasta el vencimiento: Comprende los valores representados en CDT's, los cuales tienen una fecha de vencimiento determinada. Están constituidas en Bancolombia, Finandina, Bancamía y Financifondos.

Ante la menor dinámica de la cartera de créditos, la administración optó por canalizar los excedentes de liquidez hacia títulos de renta fija bajo el modelo de costo amortizado. Este incremento refleja una gestión prudente de los recursos, permitiendo capturar tasas de retorno competitivas que garantizan la generación de excedentes.

El aumento en inversiones es una respuesta proactiva para que el dinero de Pfeviva siga trabajando mientras la demanda de créditos se normaliza.

Estas inversiones generaron rendimientos por \$248 M con un incremento del 12% con respecto al año 2024, cuando generaron \$220 M, con tasas entre el 8.80% y el 10.15% E.A.

| CDT N°                                | MONTO              | FECHA APERTURA | FECHA VENCIMIENTO | PLAZO (días) | TASA INT E.A. | TASA INT. NOMINAL | SALDO DE LA INVERSIÓN A DICIEMBRE /25 | % DE PARTICIPACIÓN |
|---------------------------------------|--------------------|----------------|-------------------|--------------|---------------|-------------------|---------------------------------------|--------------------|
| <b>INVERSIONES EN BANCOLOMBIA</b>     |                    |                |                   |              |               |                   |                                       |                    |
| Virtual                               | 320.000.000        | 27/08/2025     | 27/01/2026        | 150          | 8,80%         | 8,58%             | 329.385.152,54                        |                    |
| <b>TOTAL BANCOLOMBIA</b>              | <b>320.000.000</b> |                |                   |              |               |                   | <b>329.385.152,54</b>                 | <b>11%</b>         |
| <b>INVERSIONES EN BANCO FINANDINA</b> |                    |                |                   |              |               |                   |                                       |                    |
| CDT N° 5190196160                     | 300.000.000        | 1/09/2025      | 27/02/2026        | 176          | 9,50%         | 9,28%             | 309.279.800,00                        |                    |
| CDT N° 5190199808                     | 337.703.336        | 29/10/2025     | 28/10/2026        | 359          | 9,30%         | 9,2988%           | 343.100.739,72                        |                    |
| CDT N° 5190175717                     | 385.629.868        | 27/08/2025     | 26/02/2026        | 179          |               | 9,28%             | 397.960.696,00                        |                    |
| <b>TOTAL BANCO FINANDINA</b>          | <b>637.703.336</b> |                |                   |              |               |                   | <b>1.050.341.235,72</b>               | <b>36%</b>         |
| <b>INVERSIONES EN BANCAMIA</b>        |                    |                |                   |              |               |                   |                                       |                    |
| deceval 629426                        | 688.548.459        | 1/12/2025      | 1/06/2026         | 180          | 10,15%        | 9,9047%           | 694.231.738,18                        |                    |
| <b>TOTAL BANCAMIA</b>                 | <b>688.548.459</b> |                |                   |              |               |                   | <b>694.231.738,18</b>                 | <b>24%</b>         |
| <b>INVERSIONES EN FINANCIAFONDOS</b>  |                    |                |                   |              |               |                   |                                       |                    |
| 232                                   | 328.748.064        | 31/10/2025     | 26/04/2026        | 180          | 9,60%         |                   | 333.899.963,00                        |                    |
| 179                                   | 307.064.969        | 30/07/2025     | 30/07/2026        | 365          | 9,71%         |                   | 319.644.872,00                        |                    |
| 266                                   | 208.823.959        | 15/12/2025     | 14/04/2026        | 120          | 9,50%         |                   | 209.667.236,68                        |                    |
| <b>TOTAL FINANCIAFONDOS</b>           |                    |                |                   |              |               |                   | <b>863.212.071,68</b>                 | <b>29%</b>         |
| <b>TOTAL INVERSIONES</b>              |                    |                |                   |              |               |                   | <b>2.937.170.198,12</b>               | <b>100%</b>        |

EFFECTIVO Y SUSEQUIVALENTES AL EFFECTIVO

Componen el activo en el 11%. Son recursos de alta liquidez convertibles en efectivo. Los recursos se encuentran disponibles en las cuentas bancarias de Bancolombia. Cuenta corriente y de ahorros con \$275.5 M, Fiduciarias Bancolombia \$1.869 M. Esta última con incremento de 259% en razón a que allí se trasladan los excesos de liquidez que no son demandados en el servicio del crédito. Estas ultimas generaron rendimientos por \$68.7 M de ingresos, 138% más que en el año 2024 cuando fueron de \$39.8 M.

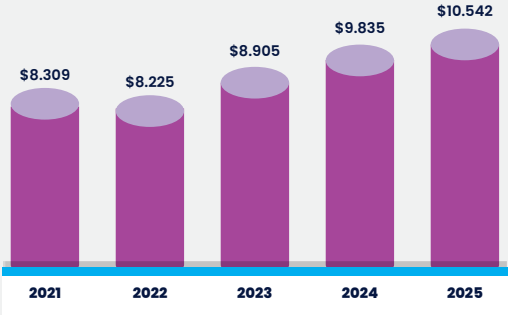
PASIVOS

Durante el periodo correspondiente al año 2025, el pasivo de PFEVIVA cerro con \$10.542 M, registro un crecimiento del 7% con respecto al 2024 cuando cerro con \$9.835 M.

EVOLUCIÓN PASIVOS

(Millones de Pesos)

| AÑO  | VALOR            | CRECIMIENTO |
|------|------------------|-------------|
| 2021 | \$8.309.324.933  |             |
| 2022 | \$8.224.840.873  | -1%         |
| 2023 | \$8.905.302.272  | 8%          |
| 2024 | \$9.834.939.953  | 10%         |
| 2025 | \$10.542.186.157 | 7%          |



DEPÓSITOS DE AHORRO

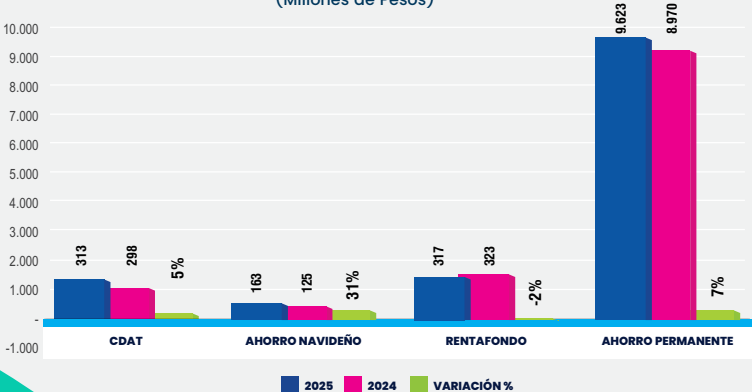
Al finalizar el ejercicio, el saldo de los depósitos asciende a \$10.417 M lo que equivale al 97% del total del pasivo, y el 3% restante lo conforma, las cuentas por pagar y otros pasivos incluidas las obligaciones laborales.

En el total de los ahorros, los depósitos de ahorro permanente reflejan una participación predominante del 92% y los ahorros voluntarios en sus diferentes líneas, el 8% restante.

En comparación con el año anterior, el monto total de los depósitos experimentó un crecimiento del 7%, equivalente a \$701 M pasando de \$9.716 M en el 2024 a \$10.417 M en el 2025. Este crecimiento valida nuestra estabilidad y la confianza depositada en la administración de los recursos comunes.

| CONCEPTO          | 2025   | 2024  | VARIACIÓN % |
|-------------------|--------|-------|-------------|
| CDAT              | 313    | 298   | 5%          |
| AHORRO NAVIDEÑO   | 163    | 125   | 31%         |
| RENTAFONDO        | 317    | 323   | -2%         |
| AHORRO PERMANENTE | 9.623  | 8.970 | 7%          |
|                   | 10.417 | 9.716 | 7%          |

(Millones de Pesos)



Depósito de Ahorros Voluntarios

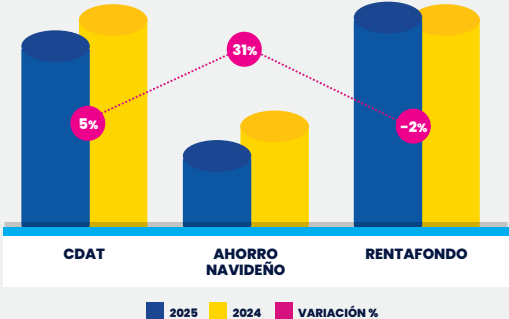
Durante el año 2025, el servicio de ahorro en líneas como el Ahorro Navideño, Rentafondo y CDAT mostró un comportamiento positivo, evidenciando un crecimiento sostenido.

El saldo de estos ahorros pasó de \$746 M en 2024 a \$794 M al cierre de 2025, lo que representa un incremento del 8% en el periodo analizado. Este aumento refleja la confianza y preferencia de los asociados por este mecanismo de ahorro, que se caracteriza por su disponibilidad inmediata y flexibilidad para los usuarios.



| CONCEPTO        | 2025        | 2024        | VARIACIÓN % |
|-----------------|-------------|-------------|-------------|
| CDAT            | 313.439.459 | 297.806.346 | 5%          |
| AHORRO NAVIDEÑO | 163.244.921 | 125.012.328 | 31%         |
| RENTAFONDO      | 316.950.647 | 323.338.248 | -2%         |
|                 | 793.635.027 | 746.156.922 | 6%          |

DEPÓSITOS DE AHORRO VOLUNTARIO 2025  
(Millones de Pesos)



En cumplimiento de la política de beneficios y el reglamento de ahorros, en el año 2025 PFEVIVA, destinó un total de \$75.3 M, en rendimientos para los asociados que participaron en las modalidades de ahorro voluntarios.

Para los ahorros voluntarios se reconoció como rendimientos la tasa DTF a la fecha de renovación o de apertura en el caso del ahorro navideño.

Veamos el detalle de los rendimientos reconocidos sobre estos ahorros:

| MODALIDAD                                         | RENDIMIENTOS<br>2025 | RENDIMIENTOS<br>2024 | DIFERENCIA            |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-----------------------|
| NAVIDEÑO                                          | \$22.887.456         | \$24.607.465         | (\$1.720.009)         |
| RENTAFONDO                                        | \$25.681.365         | \$30.970.429         | (\$5.289.064)         |
| <b>AHORROS A LA VISTA</b>                         | <b>\$48.568.821</b>  | <b>\$55.577.894</b>  | <b>(\$7.009.073)</b>  |
| CDAT 90 DÍAS                                      | \$15.861.707         | \$17.235.000         | (\$1.373.293)         |
| CDAT 180 DÍAS                                     | \$3.362.594          | \$4.809.589          | (\$1.446.995)         |
| CDAT 360 DÍAS                                     | \$7.568.948          | \$9.248.677          | (\$1.679.729)         |
| <b>RENDIMIENTOS CDAT</b>                          | <b>\$26.793.249</b>  | <b>\$31.293.266</b>  | <b>(\$4.500.017)</b>  |
| <b>RENDIMIENTOS A LOS<br/>AHORROS VOLUNTARIOS</b> | <b>\$75.362.070</b>  | <b>\$86.871.160</b>  | <b>(\$11.509.090)</b> |

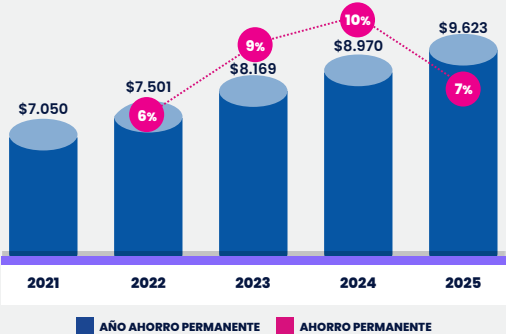
DEPÓSITO AHORRO PERMANENTE

Durante el año 2025, el depósito de ahorro permanente mantuvo su relevancia dentro de la estructura financiera del Fondo, evidenciando un crecimiento respecto al periodo anterior. Estos ahorros pasaron de \$8.970 M en 2024 a \$9.623 M al cierre de 2025, lo que representa un aumento del 7%.

Durante los últimos 5 años su evolución ha sido la siguiente:

CRECIMIENTO AHORROS PERMANENTES  
(Millones de Pesos)

| AÑO  | VALOR           | CRECIMIENTO |
|------|-----------------|-------------|
| 2021 | \$7.050.376.005 |             |
| 2022 | \$7.501.381.359 | 6%          |
| 2023 | \$8.169.480.864 | 9%          |
| 2024 | \$8.969.817.662 | 10%         |
| 2025 | \$9.623.047.287 | 7%          |



Rendimientos a los Ahorros Permanentes

PFEVIVA continuó reconociendo el compromiso y la confianza de sus asociados mediante la entrega de rendimientos sobre los productos de ahorro ofrecidos dentro de su portafolio.

Respecto de los ahorros permanentes, procedió a la liquidación y abono de rendimientos sobre el saldo promedio del ahorro permanente. Se destinó una partida total de \$220 M equivalente a una tasa del 2,34% N.A, la cual fue distribuida de manera proporcional a los saldos mantenidos por los asociados al cierre de noviembre 30 de 2025 y fueron capitalizados directamente a su ahorro permanente, girados a la cuenta bancaria y/o abonados a saldos de cartera a voluntad de cada uno de los asociados.

Este ejercicio garantiza la preservación del poder adquisitivo de los ahorros y cumple con el principio de retorno solidario. Este beneficio representa un diferencial competitivo frente al sector bancario, consolidando el ahorro como la principal herramienta de apalancamiento y estabilidad para nuestros asociados.

PATRIMONIO

En el año 2025, el patrimonio de PFEVIVA registró un importante avance al cerrar en \$4.948 M, lo que representa un crecimiento del 8% en comparación con el año 2024, periodo en el cual el patrimonio se situó en \$4.589 M. Este incremento evidencia la solidez y el fortalecimiento financiero de la entidad.

EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO  
(Millones de Pesos)

| AÑO  | VALOR           | CRECIMIENTO |
|------|-----------------|-------------|
| 2021 | \$3.413.380.858 |             |
| 2022 | \$3.620.284.877 | 6%          |
| 2023 | \$4.075.935.086 | 13%         |
| 2024 | \$4.589.144.814 | 13%         |
| 2025 | \$4.947.938.796 | 8%          |



APORTES SOCIALES

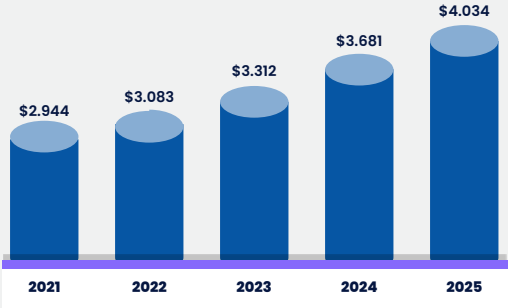
Durante el año 2025, los aportes sociales de los asociados constituyeron el principal componente del patrimonio de PFEVIVA, representando el 82% del total del patrimonio.

Estos aportes alcanzaron la suma de \$4.034 M, lo que refleja un incremento de \$353 M en comparación con el año 2024, cuando el monto ascendía a \$3.681 M, equivalente al 10%.



EVOLUCIÓN APORTES SOCIALES  
(Millones de Pesos)

| AÑO  | VALOR           | CRECIMIENTO |
|------|-----------------|-------------|
| 2021 | \$2.944.307.851 |             |
| 2022 | \$3.083.405.624 | 5%          |
| 2023 | \$3.311.503.787 | 7%          |
| 2024 | \$3.681.028.608 | 11%         |
| 2025 | \$4.034.378.582 | 10%         |



RESERVA PROTECCIÓN DE APORTES

La Reserva de Protección de Aportes juega un papel fundamental en el fortalecimiento del capital institucional de PFEVIVA, ya que constituye una herramienta clave para la consolidación del capital propio de la entidad.

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, las reservas de PFEVIVA alcanzaron un total de \$496 M, lo que representa un incremento de \$84 M en comparación con el año 2024, cuando cerraron con \$412 M, equivalente a una variación del 20%. Esta evolución refleja el compromiso de la entidad con la protección y valorización del patrimonio de sus asociados.

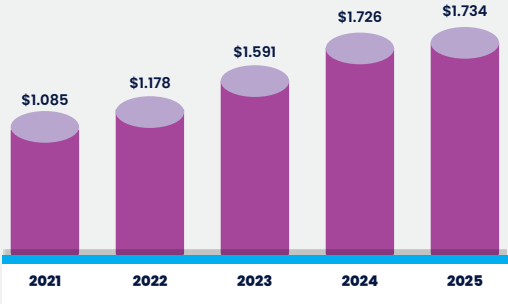
INGRESOS

El comportamiento de los ingresos durante los últimos cinco años es el que se muestra a continuación:



EVOLUCIÓN DE LOS INGRESOS  
(Millones de Pesos)

| AÑO  | VALOR           | CRECIMIENTO |
|------|-----------------|-------------|
| 2021 | \$1.085.244.803 |             |
| 2022 | \$1.177.561.360 | 9%          |
| 2023 | \$1.590.768.730 | 35%         |
| 2024 | \$1.726.127.702 | 9%          |
| 2025 | \$1.734.498.201 | 0%          |



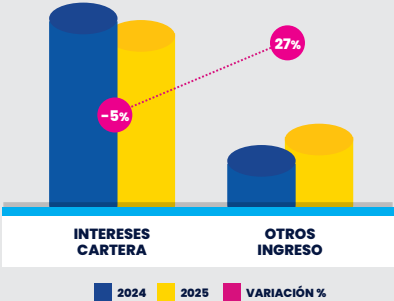
Durante el año 2025, el ingreso generado por el servicio de crédito ascendió a \$1.361 M equivalente al 78% del total de los ingresos. Este monto refleja una disminución del 5% respecto al año anterior, cuando el ingreso por este concepto fue de \$1.432 M.

Otros ingresos, representados principalmente por los rendimientos financieros reflejan un crecimiento del 27% pasando de \$294 M en el año 2024 a \$374 M en el 2025.

Este desempeño positivo fue impulsado principalmente por la optimización de las inversiones de renta fija y el aprovechamiento de las coyunturas en las tasas de interés.

Estos resultados refuerzan la solidez financiera de la entidad y permiten una permanencia sostenida de los excedentes que a su vez permiten otorgar más y mejores beneficios a los asociados.

INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS  
(Millones de Pesos)



### COSTOS Y GASTOS

Los costos por prestación de servicios registran una disminución del 6% pasando de \$846 M en el 2024 a \$793 M al cierre del año 2025. Todos los beneficios con cargo al costo tales como el pago de intereses sobre las diferentes modalidades de ahorros voluntarios, el valor del seguro de vida deudores, la celebración del día de los niños, regalo de cumpleaños, obsequio de navidad y el auxilio educativo entre otros, presentaron un comportamiento muy similar al del año anterior, buscando siempre la optimización del portafolio de beneficios y un equilibrio que permita mantener la calidad de estos.

En cuanto a los gastos de administración, la ejecución de gastos por actividades ordinarias compuesta por los beneficios a empleados, alcanzaron un monto de \$343 M con un incremento del 22% y los gastos generales por \$252 M con un crecimiento del 22%. Los gastos financieros por \$26 M, presentaron un leve crecimiento del 5% con respecto al 2024.

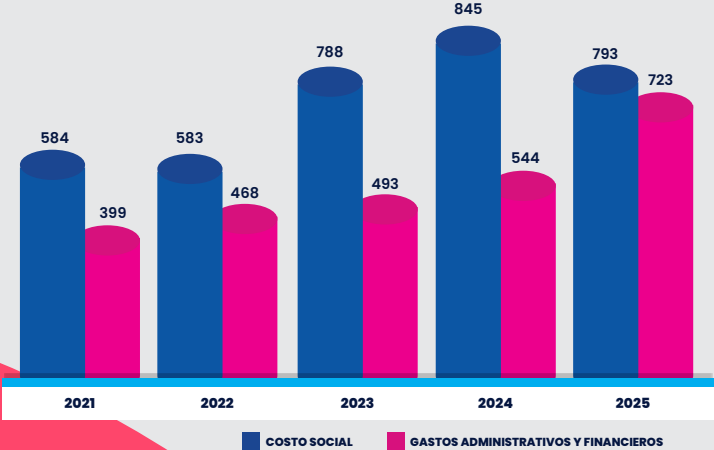
En cuanto al deterioro de la cartera se evidencia un incremento del 219% pasando de \$30 M en el año 2024 a \$ 96 M en el 2025 con una diferencia de \$66 M, producto de la aplicación del modelo pedagógico de pérdida esperada, cuyo resultado para el cierre de diciembre de 2025 sugiere un ajuste significativo con cargo al resultado a partir del mes de Julio de 2026 cuando pasa a ser de obligatorio cumplimiento para PFEVIVA.

Guiados por lo establecido en la Circular Externa 068 de 2024 de la Supersolidaria, la cual indica que de acuerdo con los resultados obtenidos PFEVIVA podrá constituir, previa aprobación de la Junta Directiva, un deterioro general adicional como mecanismo para fortalecer la cobertura y anticiparse al potencial deterioro de la cartera de créditos, la Junta Directiva aprobó registrar un deterioro adicional por valor de \$50 M.



**COSTOS y GASTOS POR ACTIVIDADES ORDINARIAS**  
(Millones de Pesos)

| AÑO  | COSTO SOCIAL  | GASTOS ADMINISTRACIÓN Y FINANCIEROS |
|------|---------------|-------------------------------------|
| 2021 | \$584.883.266 | \$398.737.685                       |
| 2022 | \$583.292.498 | \$468.232.417                       |
| 2023 | \$788.399.919 | \$492.893.076                       |
| 2024 | \$845.612.311 | \$544.728.283                       |
| 2025 | \$793.120.111 | \$722.960.323                       |



EXCEDENTES

Durante el año 2025, el excedente de PFEVIVA alcanzó los \$218 M lo que representa una disminución del 35% en comparación con el año 2024, cuando los excedentes fueron de \$335 M.

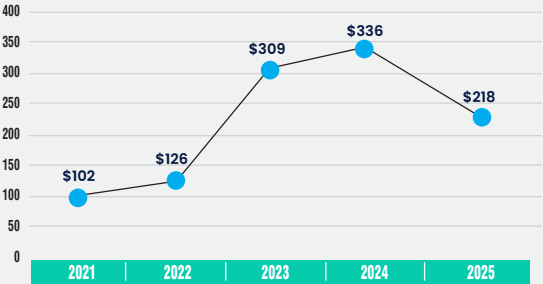
Esta reducción se explica, en parte, por el comportamiento de la colocación de cartera, la cual disminuyó con relación al año anterior como ya se explicó en este informe y, por ende, una disminución en los rendimientos de la cartera de créditos. Otro aspecto que influye en el comportamiento del excedente, ya mencionado también en este informe corresponde al ajuste del deterioro por la recalificación de los créditos y el incremento prudencial de la provisión general con miras a mitigar el efecto que traerá la aplicación del modelo de pérdida esperada.

Ante este escenario, la administración adoptó una postura proactiva para salvaguardar la rentabilidad del Fondo. Se decidió diversificar el portafolio mediante inversiones financieras con rendimientos competitivos, con el objetivo de compensar la reducción en los ingresos provenientes de la cartera de créditos y asegurar la sostenibilidad de los excedentes para el bienestar de los asociados.

Es fundamental precisar que el éxito de este ejercicio no se limita a la cifra del excedente contable. Para nuestro Fondo, el verdadero beneficio se refleja en el excedente social: el valor transferido a nuestros asociados a través de los diferentes beneficios sociales otorgados a lo largo del año 2025 que ascendieron a \$793 M, que en teoría configuran un excedente operacional de \$1.012 M para la presente vigencia.

EVOLUCIÓN DEL EXCEDENTE  
(Millones de Pesos)

| AÑO  | VALOR          | CRECIMIENTO |
|------|----------------|-------------|
| 2021 | \$101.623.852  |             |
| 2022 | \$126.036.445  | 24%         |
| 2023 | \$309.475.735  | 146%        |
| 2024 | \$335.777.288  | 8%          |
| 2025 | \$ 218.417.767 | -35%        |





**Creciendo  
junto a  
nuestros  
asociados**



DINÁMICA DE LA BASE SOCIAL

Al cierre del período 2025, Pfeviva consolidó una base social de 463 asociados, manteniendo una estructura sólida y representativa, en un contexto económico retador frente al año 2024, cuando se contaba con 479 asociados.

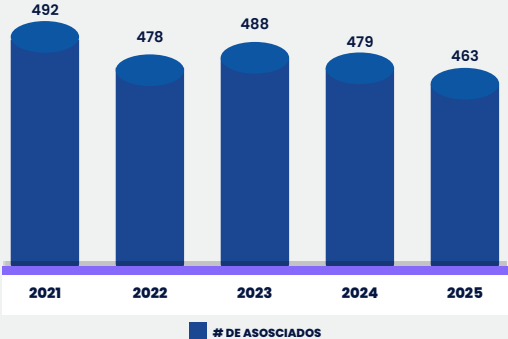
El total de nuevos asociados fue de 24, un ingreso muy importante, pero que se atenúa con el retiro de 40 asociados durante la vigencia, lo que representa una disminución del 3% con respecto al año 2024.

Durante el año, el comportamiento del indicador presentó una tendencia de ajuste progresivo, especialmente a partir del segundo trimestre, asociada principalmente a la cancelación de contratos laborales en la empresa patronal Pfizer. Esta situación tuvo un impacto directo en los retiros por factor económico, dado que, en un contexto de incertidumbre laboral, varios asociados optaron por mantener mayor liquidez mensual, priorizando la eliminación de descuentos y la estabilidad de su flujo de caja personal.

Este comportamiento responde a decisiones financieras responsables por parte de los asociados y a dinámicas propias del ciclo laboral, más que a factores estructurales del Fondo. Desde Pfeviva, este análisis nos permite fortalecer estrategias de fidelización, acompañamiento y comunicación, alineadas con las realidades económicas de nuestros asociados y enfocadas en la sostenibilidad de la base social en el mediano y largo plazo.

BASE SOCIAL  
(Millones de Pesos)

| AÑO  | # DE ASOCIADOS | CRECIMIENTO |
|------|----------------|-------------|
| 2021 | 492            |             |
| 2022 | 478            | -3%         |
| 2023 | 488            | 2%          |
| 2024 | 479            | -2%         |
| 2025 | 463            | -3%         |

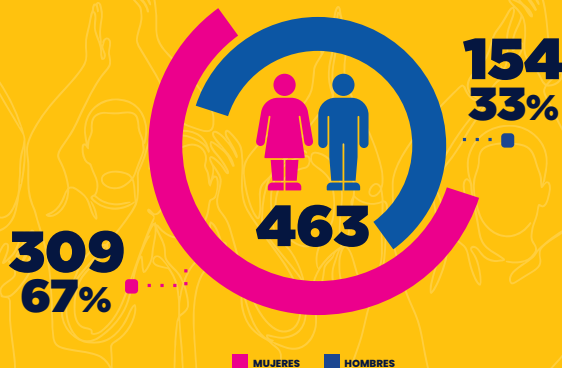


## DISTRIBUCIÓN BASE SOCIAL POR GENERO

Durante el año 2025, la base social del Fondo de Empleados continuó presentando una mayor participación del género femenino, con 309 mujeres, frente a 154 hombres, lo que representa aproximadamente un 67 % de mujeres y un 33 % de hombres.

Esta distribución mantiene la tendencia observada en periodos anteriores y evidencia una alta vinculación y permanencia de las mujeres dentro del Fondo, así como una oportunidad para seguir fortaleciendo estrategias de bienestar, comunicación y beneficios dirigidos a ambos segmentos.

### ASOCIADOS AÑO 2025





**CONSTRUYENDO  
BIENESTAR  
JUNTOS**



TRANSFERENCIAS SOLIDARIAS

La transferencia solidaria no es otra cosa que trasladar cotidianamente beneficios a los asociados, a través de productos y servicios, sin esperar que finalice el año para repartir los excedentes que resultan del ejercicio financiero.

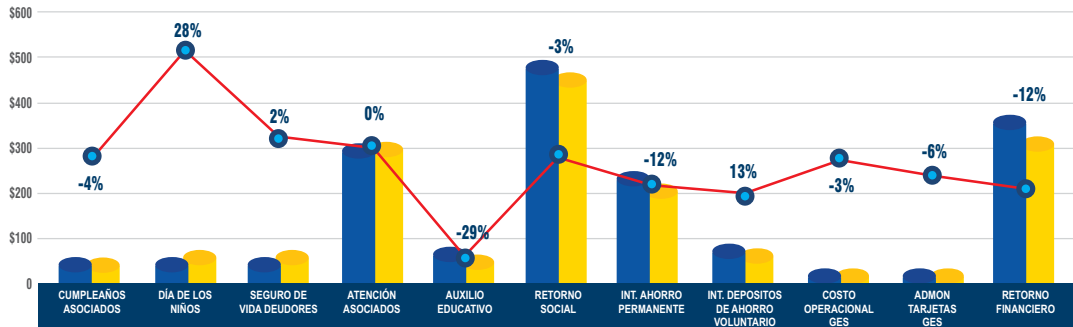
Durante el ejercicio 2025, el Fondo de Empleados materializó su compromiso solidario mediante transferencias sociales por un valor total de \$793 M. Estas transferencias representan el valor monetario de los beneficios que el asociado recibió por encima de las condiciones del mercado, tales como tasas competitivas en créditos, intereses sobre los ahorros, auxilios educativos y servicios de bienestar, reafirmando que nuestra prioridad es la redistribución del bienestar en la base social.

TRANSFERENCIAS SOLIDARIAS AÑO 2025

| CONCEPTO                            | 2.025              | 2.024              | VARIACION          |             |
|-------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|-------------|
|                                     |                    |                    | ABSOLUTA           | RELATIVA    |
| Cumpleaños Asociados                | 33.291.091         | 34.597.015         | -1.305.924         | -4%         |
| Día de los Niños                    | 43.348.840         | 33.877.890         | 9.470.950          | 28%         |
| Seguro de Vida Deudores             | 41.113.303         | 40.351.640         | 761.663            | 2%          |
| Atencion Asociados                  | 311.313.355        | 310.511.208        | 802.147            | 0%          |
| Auxilio Educativo                   | 47.927.647         | 67.716.348         | -19.788.701        | -29%        |
| <b>RETORNO SOCIAL</b>               | <b>476.994.236</b> | <b>487.054.101</b> | <b>-10.059.865</b> | <b>-3%</b>  |
| Int. Ahorro Permanente              | 220.000.000        | 250.000.000        | -30.000.000        | -12%        |
| Int. Depositos de Ahorro Voluntario | 75.362.070         | 86.880.980         | -11.518.910        | -13%        |
| Costo Operacional GES               | 12.088.230         | 12.414.990         | -326.760           | -3%         |
| Admon Tarjetas GES                  | 8.675.475          | 9.272.060          | -596.585           | -6%         |
| <b>RETORNO FINANCIERO</b>           | <b>316.125.775</b> | <b>358.568.030</b> | <b>-42.442.255</b> | <b>-12%</b> |
| <b>TOTAL</b>                        | <b>793.120.011</b> | <b>845.622.131</b> | <b>-52.502.120</b> | <b>-6%</b>  |

## TRANSFERENCIAS SOLIDARIAS AÑO 2025

(Millones de Pesos)



Esta transferencia solidaria se materializó a través de diversas actividades de bienestar de alto impacto, en forma de servicios y bienes, lo cual representa un beneficio económico indirecto para el asociado.

### Seguro de Vida Deudores

Con el firme propósito de aliviar la carga financiera de nuestros asociados y proteger el patrimonio de sus familias, durante el año 2025 el Fondo de Empleados continuó asumiendo el 100% del costo de la póliza de Vida Deudores. Este beneficio garantiza que, ante cualquier eventualidad, las obligaciones crediticias queden canceladas sin que el asociado deba pagar una prima mensual adicional por este concepto.



# 60 Aniversario

Con motivo del aniversario Nro. 60 del Fondo de Empleados, se realizó una actividad conmemorativa, invitando a los asociados a reclamar un detalle especial con el objeto de promover la recordación de la fecha y fortalecer el sentido de pertenencia.



## **DÍA DE LA MUJER Y DEL HOMBRE**

Fortalecimos el sentido de pertenencia de nuestros asociados mediante la conmemoración del Día del Hombre y la Mujer. A través de estas jornadas, el Fondo de Empleados entregó obsequios especiales a toda la población asociada, promoviendo un ambiente de integración, gratitud y cultura solidaria.



## **AMOR Y AMISTAD**

Con motivo de la celebración de Amor y Amistad, realizamos el concurso Instantes de Amor y Amistad a través de las redes sociales, invitando a los asociados a compartir una fotografía divertida que simbolice el sentido de esta fecha especial junto a tu pareja, familia o amigos e incluso las mascotas, etiquetando al Fondo de empleados.

La actividad contó con una buena aceptación. Los asociados se mostraron muy activos y expresaron una retroalimentación positiva frente a la iniciativa, resaltando el espacio de cercanía y conexión que se generó. Como incentivo, se entregaron tres premios en efectivo transferidos a la cuenta bancaria del asociado ganador de \$200, \$150 y \$100 mil pesos, fortaleciendo el vínculo entre los asociados y el Fondo, y promoviendo un ambiente de integración y participación.

**Instantes**  
de  
**AMOR Y AMISTAD**



## DÍA DEL NIÑO

En el mes de octubre PFEVIVA realizó la celebración del Día del Niño en las principales ciudades, un espacio familiar que ofrece la posibilidad de compartir en diversos espacios al aire libre, disfrutando de una jornada llena de diversión y momentos especiales en familia. Adicional a esto, se realizó la entrega de 171 regalos para los hijos de los asociados menores de 12 años.



## OBSEQUIO NAVIDEÑO



Con el firme propósito de fortalecer los lazos de solidaridad y retribuir la confianza de nuestros asociados, el Fondo realizó la entrega de su tradicional regalo navideño compuesto por un portarretratos digital wifi frameo con memoria de acceso digital y compatible con la app móvil frameo para recibir fotos y videos vía wifi, junto con la anqueta de productos de la canasta familiar. Esta actividad impactó positivamente a 475 asociados que recibieron el obsequio.





**COMPROMETIDOS  
CON TU BIENESTAR**



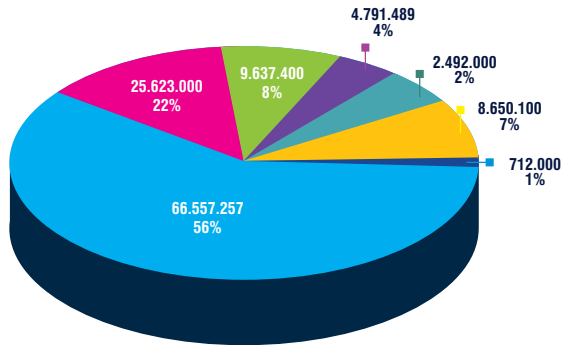
Durante este periodo, la administración orientó de igual forma todos sus esfuerzos a fortalecer la transferencia social a través del Fondo de Bienestar Social. Se tramitaron y aprobaron 273 solicitudes de auxilios, representando una ejecución presupuestal de \$118 M, un 17% más que el año pasado cuando entregamos 272 auxilios por un monto de \$101 M.

Esta gestión permitió garantizar que los recursos se destinaran a rubros de salud, fallecimiento, nacimiento y calamidad, conforme con lo establecido en el Reglamento de Bienestar Social y el Estatuto Vigente.

Los recursos del fondo de bienestar social se distribuyeron así:

### AUXILIOS BIENESTAR SOCIAL 2025

| CONCEPTO             | AUXILIOS 2025      | USUARIOS   | VARIACION % USUARIOS | AUXILIOS 2024      | USUARIOS   |
|----------------------|--------------------|------------|----------------------|--------------------|------------|
| OFTALMOLOGIA         | 66.557.257         | 191        | -3%                  | 61.856.090         | 196        |
| FALLECIMIENTO        | 25.623.000         | 18         | 50%                  | 15.600.000         | 12         |
| ORTODONCIA           | 9.637.400          | 28         | 8%                   | 8.380.000          | 26         |
| REHABILITACION ORAL  | 4.791.489          | 14         | -33%                 | 6.525.000          | 21         |
| NACIMIENTO           | 2.492.000          | 7          | -13%                 | 2.600.000          | 8          |
| ENFERMEDAD-CALAMIDAD | 8.650.100          | 13         | 86%                  | 5.150.000          | 7          |
| EXAMENES MEDICOS     | 712.000            | 2          | 0%                   | 0                  | 0          |
| APARATOS ORTOPEDICOS | 0                  | 0          | 0%                   | 650.000            | 2          |
|                      | <b>118.463.246</b> | <b>273</b> | <b>0,368%</b>        | <b>100.761.090</b> | <b>272</b> |



## COLOCACIONES DE CRÉDITOS

En cumplimiento de su objeto social, durante el año 2025 el Fondo de Empleados promovió de manera activa la colocación de créditos responsables, mediante la implementación de diversas campañas comerciales y de comunicación desarrolladas a lo largo del año. Estas estrategias estuvieron orientadas a facilitar el acceso oportuno al crédito, promover el uso responsable de los recursos y contribuir al bienestar financiero de los asociados.

A través de nuestros créditos y del acompañamiento para una mejor organización financiera, seguimos siendo un apoyo real en sus proyectos de vida. Todo esto se logró mientras cuidábamos su bienestar, permitiéndoles ahorrar en intereses gracias a nuestras tasas solidarias.

Durante el año 2025, Pfeviva fortaleció sus estrategias de acceso al crédito mediante la implementación de campañas de colocación de créditos con tasas de interés muy favorables.

Como resultado de estas iniciativas, durante el periodo se otorgaron 8.686 créditos por un valor total de \$8.009.732.156. Es de anotar que este número de créditos incluye las utilizaciones de la tarjeta GES.

El comportamiento de la colocación de créditos durante este periodo estuvo condicionado directamente por la dinámica laboral de la empresa patronal. Los procesos de desvinculación de personal ejecutados por la compañía impactaron nuestra base de asociados activos y, por ende, redujeron el universo de demanda de crédito. No obstante, este escenario se ha tomado como una oportunidad para optimizar los procesos internos y evaluar nuevas líneas de servicio y estrategias de fidelización para los asociados remanentes, buscando estabilizar el saldo de cartera bajo un modelo de sostenibilidad financiera.

Mientras el mercado bancario operó con una tasa promedio del 17,99% E.A, PFEVIVA ofrece condiciones superiores, ya que la tasa promedio ponderada de colocación cerró en el 12,62% E.A. al 11,94% N.M, equivalente a una tasa mensual del 0,99% M.V, la cual continúa siendo muy competitiva y a la cual se le debe sumar el beneficio del Seguro de Vida Deudores asumido al 100%. En la banca tradicional, el costo de este seguro suele incrementar el costo total del crédito, en aproximadamente 100 a 200 puntos básicos adicionales.

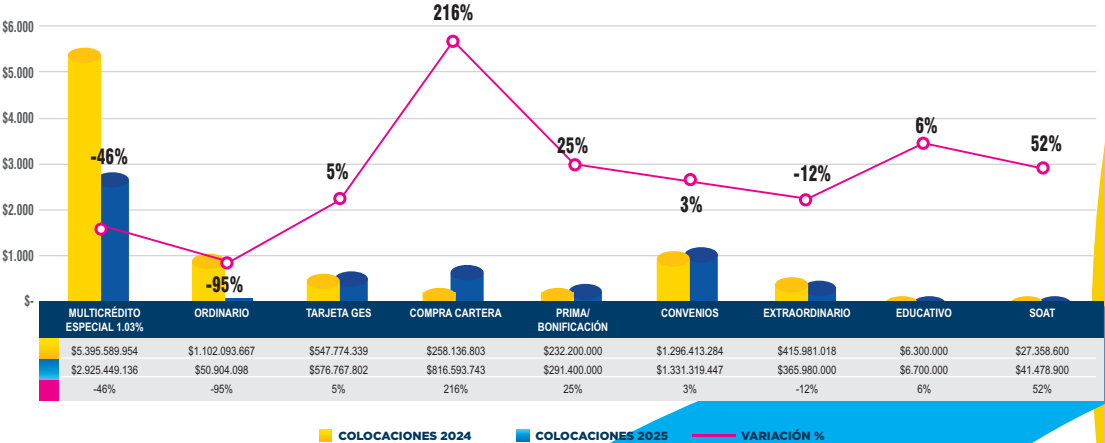
## COLOCACIÓN DE CRÉDITOS 2025-2024

(Millones de Pesos)

| LÍNEA DE CRÉDITO     | No. CRÉDITOS | COLOCACIONES 2025 | PARTICIPACION % | COLOCACIONES 2024 | PARTICIPACION % | VARIACION ABSOLUTA | VARIACION % |
|----------------------|--------------|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|--------------------|-------------|
| MULTICRÉDITO         | 82           | \$ 2.925.449.136  | 37%             | \$ 5.395.589.954  | 51%             | -2.470.140.818     | -46%        |
| ORDINARIO            | 4            | \$ 50.904.098     | 1%              | \$ 1.102.093.667  | 10%             | -1.051.189.569     | -95%        |
| TARJETA GES          | 2537         | \$ 576.767.802    | 7%              | \$ 547.774.339    | 5%              | 28.993.463         | 5%          |
| COMPRA CARTERA       | 26           | \$ 816.593.743    | 10%             | \$ 258.136.803    | 2%              | 558.456.940        | 216%        |
| PRIMA / BONIFICACION | 23           | \$ 291.400.000    | 4%              | \$ 232.200.000    | 2%              | 59.200.000         | 25%         |
| CONVENIOS            | 5838         | \$ 1.331.319.447  | 17%             | \$ 1.296.413.284  | 12%             | 34.906.163         | 3%          |
| EXTRAORDINARIO       | 33           | \$ 365.980.000    | 5%              | \$ 415.981.018    | 4%              | -50.001.018        | -12%        |
| EDUCATIVO            | 1            | \$ 6.700.000      | 0%              | \$ 6.300.000      | 0%              | 400.000            | 6%          |
| SOAT                 | 55           | \$ 41.478.900     | 1%              | \$ 27.358.600     | 0%              | 14.120.300         | 52%         |
| VIVIENDA             | 1            | \$ 100.000.000    | 1%              | \$ 170.000.000    | 2%              | -70.000.000        | -41%        |
| LÍNEA ÚNICA          | 0            | \$ 0              | 0%              | \$ 20.500.000     | 0%              | -20.500.000        | -100%       |
| PROMOCION            | 86           | \$ 1.503.139.030  | 19%             | \$ 1.194.300.000  | 11%             | 308.839.030        | 26%         |
| TOTAL                | 8686         | 8.009.732.156     | 100%            | 10.666.647.665    | 100%            | -2.656.915.509     | -25%        |

# COLOCACIÓN DE CRÉDITOS 2025-2024

(Millones de Pesos)





**PREVENCIÓN  
PARA UN FUTURO  
SÓLIDO**



## GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS 2025

Durante la vigencia 2025, el Fondo consolidó una gestión integral de riesgos orientada a preservar la estabilidad financiera, proteger los recursos de los asociados y garantizar el cumplimiento normativo. El seguimiento técnico y periódico a los indicadores de liquidez y calidad de cartera permitió anticipar riesgos, adoptar medidas preventivas y mantener niveles acordes con el perfil institucional del Fondo.

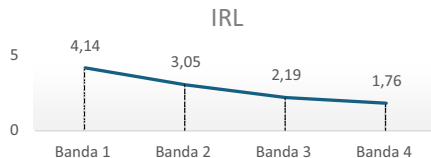
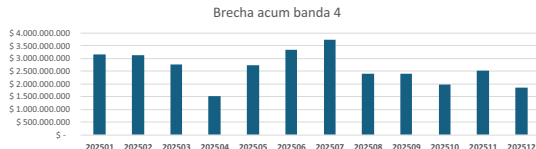
### 1. Gestión del Riesgo de Liquidez

La administración realizó monitoreo mensual al Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL) y a la brecha de liquidez, evaluando la capacidad del Fondo para atender sus obligaciones en distintos horizontes de tiempo.

Al cierre de diciembre de 2025:

- IRL ajustado (sin fondo de liquidez) Banda 1: 4,14
- IRL ajustado Banda 2: 3,05
- Brecha de liquidez Banda 3: \$1.843 millones (positiva)

Estos resultados evidencian suficiencia de activos líquidos frente a las salidas estimadas y una estructura financiera equilibrada.



El comportamiento observado durante el año refleja una gestión prudente de los flujos de caja, con seguimiento permanente por parte del Comité de Riesgos y comunicación continua con la Gerencia y la Junta Directiva, permitiendo mantener márgenes adecuados de liquidez y mitigar posibles descalses financieros.

### 2. Gestión del Riesgo de Crédito

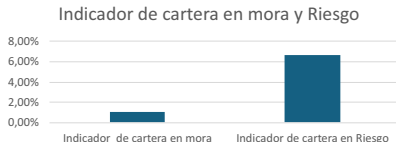
Durante 2025, el Fondo realizó monitoreo permanente a la cartera de crédito mediante el proceso de evaluación de cartera, analizando indicadores de riesgo, niveles de mora, cosechas y segmentación, en el marco del SARC, lo que permitió identificar oportunamente posibles deterioros y proteger la calidad del activo.

De manera complementaria, se desarrollaron ejercicios pedagógicos bajo el modelo de pérdida esperada, como herramienta de apoyo para la toma de decisiones de la Junta Directiva, fortaleciendo la gestión preventiva del riesgo de crédito y la sostenibilidad financiera de PFEVIVA.

Al cierre del periodo:

- Indicador de cartera en riesgo: 6,65%
- Indicador de mora: 1,10%

Estos niveles reflejan un comportamiento controlado del portafolio y una adecuada gestión de cobranza, respaldada por el monitoreo permanente, la evaluación periódica de cartera y la aplicación de políticas prudenciales en el marco del SARC.



La evolución de estos indicadores durante el año permitió identificar oportunamente posibles alertas y fortalecer las estrategias de seguimiento y recuperación, contribuyendo a preservar la calidad del activo y la sostenibilidad financiera del Fondo.

### 3. Cumplimiento y Gobierno del Riesgo

En cumplimiento de la normatividad vigente, el Fondo efectuó oportunamente los reportes regulatorios ante la Superintendencia, incluyendo la medición de brecha de liquidez y demás informes asociados al Sistema Integral de Administración de Riesgos.

La Revisoría Fiscal verificó la consistencia de la información reportada a frente a los registros contables y el adecuado funcionamiento de los sistemas SARLAFT, SARC y SARL.

### 4. Gestión del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo - SARLAFT

Durante la vigencia 2025, el Fondo dio continuidad a la administración y fortalecimiento del Sistema de Administración del Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo - SARLAFT, garantizando su adecuado funcionamiento conforme a lo establecido en la Circular Básica Jurídica de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

El Oficial de Cumplimiento presentó oportunamente los informes periódicos a la Junta Directiva y a la Revisoría Fiscal, así como los reportes obligatorios ante la UIAF dentro de los plazos establecidos, asegurando el cumplimiento normativo y la debida diligencia en la prevención de riesgos asociados al LA/FT.

Durante el año se realizaron actividades de:

**1**

**Monitoreo de operaciones inusuales.**

**2**

**Actualización y validación de información de asociados.**

**3**

**Aplicación de procedimientos de debida diligencia.**

**4**

**Seguimiento a señales de alerta**

Estas acciones permitieron fortalecer la cultura de cumplimiento, mitigar riesgos reputacionales y proteger la integridad institucional del Fondo.

Los resultados evidencian el funcionamiento efectivo del sistema y el compromiso institucional con la prevención del riesgo de LA/FT, protegiendo la reputación y sostenibilidad del Fondo.

En conjunto, la gestión desarrollada durante 2025 en materia de riesgo de liquidez, riesgo de crédito y SARLAFT refleja un sistema de administración sólido, articulado y alineado con la normatividad vigente. El seguimiento permanente a indicadores financieros, la aplicación de metodologías pedagógicas prudenciales como el modelo de pérdida esperada, el cumplimiento oportuno de los reportes regulatorios y el monitoreo continuo del riesgo LA/FT evidencian una administración preventiva y responsable.

Esta gestión integral permitió preservar la estabilidad financiera, fortalecer el gobierno corporativo y proteger los recursos y la confianza de los asociados, consolidando una base sólida para la sostenibilidad del Fondo.

### Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo SG-SST

Durante la vigencia 2025, en cumplimiento de la Resolución 0312 de 2019, se mantuvo en vigencia nuestro Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo.



## Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo SG-SST

Las principales actividades realizadas en el año fueron:

1.

Reporte ante el Ministerio del Trabajo de los estándares mínimos del SGSST del año 2024.

2.

Diseño del programa de capacitación y entrenamiento en SST 2025.

3.

Revisión de la matriz de identificación de peligros y evaluación y valoración de riesgos.

4.

Seguimiento a la realización de exámenes médicos ocupacionales.

5.

Autoevaluación final del sistema al cierre del año dejando como observación que quedo pendiente dar cumplimiento al plan de trabajo 2025 de los últimos meses del año.

6.

Reporte de estándares mínimos del SGSST a la ARL.

7.

Implementación de reuniones mensuales con representante de la organización para realizar seguimiento a las actividades del SG-SST.

8.

Seguimiento a los indicadores del SG-SST.

9.

Se realizaron capacitaciones enfocadas en riesgo psicosocial, ergonomía, la promoción de hábitos saludables entre nuestras colaboradoras.

## Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el trabajo SG-SST

El Vigía sesionó mensualmente, reuniones que fueron enfocadas en el seguimiento y fortalecimiento del Sistema de Seguridad y Salud en el Trabajo, contando permanentemente con el acompañamiento técnico del profesional externo asesor de la ARL.

En el año 2025 no se presentaron reportes de accidentes ni enfermedades laborales, reflejando el compromiso de todos con la seguridad y el bienestar laboral.



## GOBIERNO CORPORATIVO

**PFEVIVA** cuenta con una estructura de Gobierno Corporativo con responsabilidades y roles claros entre los órganos de administración y control. De esta manera, el Fondo de empleados avanza hacia un modelo de gobierno corporativo moderno y participativo, en el cual la experiencia del asociado se considera como un criterio transversal de gestión, contribuyendo al fortalecimiento del sentido de pertenencia.

Enmarcados en los principios de economía solidaria y el marco normativo vigente, El Fondo ha venido fortaleciendo su modelo de Gobierno Corporativo, para garantizar la sostenibilidad institucional, la transparencia en la gestión y la adecuada toma de decisiones.

Como parte de la tarea de fortalecimiento del sistema de gobernabilidad en este período se analizaron e hicieron modificaciones y ajustes al Manual de Ética y Buen Gobierno, el cual se presenta en esta asamblea general por delegados para su estudio y aprobación, de acuerdo con lo establecido en la Circular 94 de 2025 la cual establece la guía de Buen Gobierno que es la orientación para estructurar el Código de Buen Gobierno.

## SITUACIÓN JURÍDICA

Informamos que en la actualidad no se presentan demandas, acciones judiciales ni actuaciones de carácter administrativo en contra de la organización.

El Fondo presenta a la fecha los siguientes procesos:

- Un caso de insolvencia, en el cual el proceso fue asignado al Juzgado 04 civil del circuito bajo el radicado 11001310300420250051600. Nos hemos notificado con los poderes para que nos den personería jurídica para actuar, el juzgado está enviando los oficios pertinentes a las entidades, ya hizo nombramiento de liquidador, pero está en actos de reconocimiento, aún no se ha posesionado.
- Un caso de insolvencia de una exasociada, cuyas obligaciones están siendo cubiertas por la deudora solidaria quien viene cumpliendo a cabalidad el compromiso de pago.

## ASPECTOS LEGALES

### Acontecimientos acaecidos después del ejercicio

A la fecha de elaboración de este no se han presentado hechos importantes que deban ser dados a conocer a los asociados, o eventos que afecten los resultados del ejercicio de 2025.

### Operaciones realizadas por la Administración y Directivos

En PFEVIVA, se llevaron a cabo operaciones activas y pasivas en el año 2025 a cargo de los miembros de la Junta Directiva, los diferentes comités, la Gerencia y el equipo de trabajo del Fondo de Empleados, respetando los parámetros establecidos dentro de los reglamentos vigentes y el estatuto de la entidad.



## **Derechos de autor y propiedad intelectual y libre circulación de facturas**

Cumpliendo con la Ley 603 de 2000, emanada del Congreso de la República, respecto a los puntos a tratar dentro de los informes de gestión y en particular con el punto 4 del Artículo 1, que se refiere a la manifestación de la entidad respecto al cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, el software instalado en todos los computadores del personal de PFEVIVA está debidamente legalizado y cuenta con las licencias y soportes legales correspondientes.

Igualmente, las compras y adquisiciones de bienes y servicios se efectúan cumpliendo los requisitos de ley establecidos, pagando los impuestos fijados, en atención a las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor, así como a la ley de protección de datos personales (Ley 1581 de 2012).

En cumplimiento al parágrafo 2 del artículo 87 de la Ley 1676 del 20 de agosto de 2013, se informa que PFEVIVA no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los vendedores o proveedores.

## **Otras Normas**

Se deja constancia que PFEVIVA cumplió con las normas básicas estatutarias y técnicas con respecto a la existencia, integridad, derechos, obligaciones y entregables de todos los hechos sociales y económicos aplicables a la entidad durante el año 2025.

PFEVIVA se rige por las normas establecidas en el Código Sustantivo del Trabajo y cumple fielmente sus obligaciones patronales, pago de los aportes de seguridad social y parafiscales.

## **Campaña de Actualización de Datos**

PFEVIVA continuó consolidando la actualización de datos como un eje estratégico para garantizar la eficiencia en la prestación de servicios a los asociados. Este proceso se abordó destacando la importancia del compromiso de los asociados para mantener información veraz y oportuna.

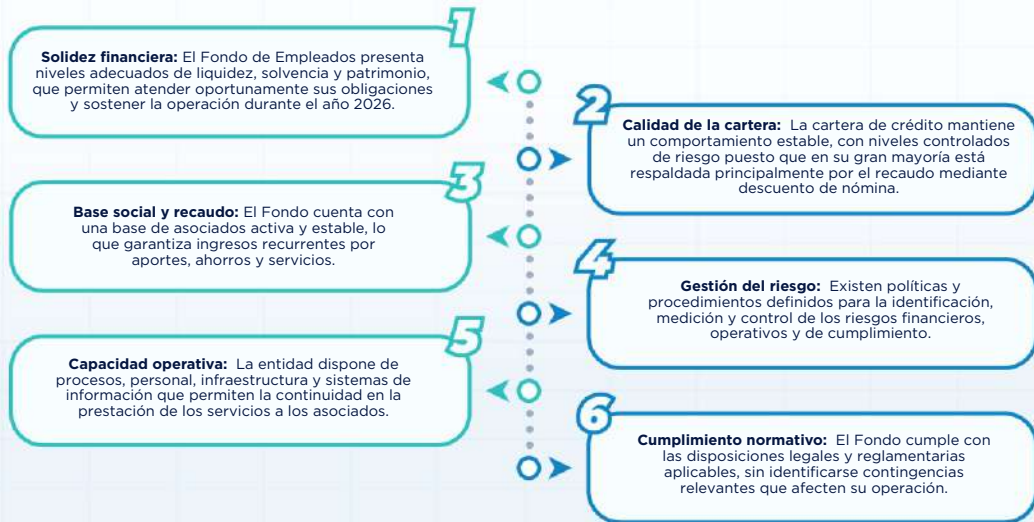
Durante el año se lograron 320 actualizaciones de datos correspondiente al 69% de la base social. Esta campaña de actualización de datos se ejecutó mediante un modelo de incentivos, utilizando el regalo navideño como estímulo para asegurar la participación de los asociados.

## **Evolución previsible de PFEVIVA**

Con base en el análisis de los resultados financieros, operativos y administrativos del año 2025, así como en la evaluación del entorno económico y las proyecciones para el año 2026, la administración considera que el Fondo de Empleados cuenta con las condiciones necesarias para garantizar la continuidad operativa del negocio durante el próximo ejercicio.

## **Innovación y transformación Digital**

Buscando siempre mejorar los procedimientos internos para el acceso a los servicios de PFEVIVA, esta vez avanzamos en la experiencia tecnológica, por lo que estamos a puertas de lanzar nuestro nuevo sistema de otorgamiento de créditos de forma electrónica. Esta herramienta facilitará el trámite de los préstamos desde cualquier dispositivo, garantizando un servicio más cercano, rápido y eficiente que se adapta a las necesidades actuales de nuestros asociados.



De cara al año 2026, asumimos el reto de un contexto marcado por la mayor cautela de nuestros asociados y un panorama de incertidumbre política y económica. Hemos desarrollado estrategias para afrontar los retos de adaptación tecnológica, captación de nuevos asociados y la gestión eficiente de los recursos financieros, siendo estas las premisas con las que trabajaremos este año.

Sustentada en su trayectoria, cobertura y su capacidad de adaptación podemos concluir que la evolución previsible del Fondo es positiva. El Fondo cuenta con las condiciones necesarias para seguir consolidándose en el largo plazo y seguir ofreciendo confianza, estabilidad y beneficios sostenibles que acompañen a nuestros asociados en la construcción de su futuro financiero.

Agradecemos a cada uno de nuestros asociados por la confianza depositada en este Fondo de Empleados durante el periodo objeto de informe. Su permanencia y compromiso con el ahorro son los pilares que permiten nuestra sostenibilidad financiera y social. Seguiremos trabajando bajo los principios de transparencia y eficiencia para continuar siendo su aliado estratégico en la construcción de bienestar.

A los miembros de la Junta Directiva, a los integrantes de los diferentes comités y al equipo de trabajo del fondo por su compromiso y dedicación al servicio, para entre todos y todas hacer de nuestro fondo el mejor instrumento para hacer realidad nuestros propósitos.

Bogotá, D.C febrero de 2026



**ALBERTO TOBON CADAVID**  
Presidente Junta Directiva



**SANDRA LILIANA CUENCA**  
Gerente

The image features a hand in a business suit pointing towards a bright, glowing point at the end of a white upward-curving arrow. In the background, there is a bar chart with several bars of increasing height, some highlighted in blue. To the left of the hand, there is a vertical list of financial numbers. The overall color scheme is dominated by blue and purple, with white and red accents. The bottom right corner contains the 'Pfeviva' logo.

# **ESTADOS FINANCIEROS**



## **CERTIFICACIÓN DEL REPRESENTANTE LEGAL Y CONTADORA DEL FONDO DE EMPLEADOS DE PFIZER “PFEVIVA”**

Las suscritas, Representante Legal y la Contadora del Fondo de Empleados de PFIZER “PFEVIVA”, declaramos que hemos preparado los estados financieros con base en las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) para las entidades pertenecientes al Grupo 2, según lo dispuesto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos que la desarrollan.

Los estados financieros a que hacemos referencia en el párrafo anterior son: Estado de Situación Financiera, Estado de Resultado Integral, Flujo de Efectivo y Estado de Cambios en el Patrimonio, expresados en pesos colombianos, con corte a diciembre 31 de 2025. Pfeviva, por pertenecer al grupo 2 de las NIIF para Pymes, ha aplicado el marco técnico normativo dispuesto en los Anexos 2 y 2.1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de créditos y su deterioro, previsto en la Sección 11 y el de los aportes sociales. A estos dos últimos, se les viene dando el tratamiento en los términos previstos en la Ley 79 de 1988 y sus modificatorios (Decretos 2620 de 2015 y 2496 de 2015 numeral 1.1.4.6.1), en vez de lo establecido en las NIIF.

En acatamiento de esta regulación legal, Pfeviva prepara sus estados financieros bajo este marco técnico normativo y con fundamento en las instrucciones relativas para la presentación de estados financieros establecidas en el Capítulo I -Título II de la Circular Básica Contable y Financiera N° 22 de 2020.

Así mismo aplicamos procedimientos de valuación, valoración y presentación que han sido comparados uniformemente con los del año inmediatamente anterior y que reflejan razonablemente la situación financiera del fondo de empleados.

Antes de ser puestos a disposición de terceros, hemos verificado las siguientes afirmaciones contenidas en ellos:

- Todos los activos y pasivos incluidos en los estados financieros de PFEVIVA, durante el año 2025, existen y todas las transacciones que los conforman se han realizado durante el periodo.
- Todos los hechos económicos realizados por PFEVIVA, durante el año 2025, han sido reconocidos y correctamente clasificados, descritos y revelados en los estados financieros.
- Todos los elementos han sido reconocidos por sus valores apropiados, de acuerdo con el marco técnico normativo (NIIF).
- Certificamos que los estados financieros de PFEVIVA a 31 de diciembre de 2025 han sido tomados de los libros oficiales y se presentan en forma comparativa para los años 2025 y 2024 ajustados de acuerdo con las Normas Internacionales de Contabilidad y de Información Financiera y en cumplimiento de las políticas desarrolladas y aprobadas por la Junta Directiva para tal fin.
- No hemos tenido conocimiento de irregularidades que involucren a miembros de la administración o empleados que puedan tener efecto de importancia relativa sobre los estados financieros enunciados.
- No se presentan hechos posteriores en el curso del periodo que requieran ajustes o revelaciones en los estados financieros o en las notas subsecuentes.

  
**SANDRA LILIANA CUENCA BARRIOS**  
Representante Legal  
**LUZ MARINA SOSA ISAZA**  
Contadora T.P. 44009-T

Bogotá, D.C. febrero 28 del 2026

# FONDO DE EMPLEADOS DE PFIZER - PFEVIVA

Estado de Situación Financiera Comparativo a Diciembre 31  
Valores en Moneda Colombiana Expresado en Pesos Colombianos

|                                               | NOTA.<br>No. | 2025<br>Diciembre | 2024<br>Diciembre | Variación     |        | Participación |
|-----------------------------------------------|--------------|-------------------|-------------------|---------------|--------|---------------|
| ACTIVO                                        |              |                   |                   |               |        |               |
| Activos corrientes                            |              |                   |                   |               |        |               |
| Efectivo y Equivalentes al efectivo           | Nota 1       | 2.599.373.724     | 1.038.566.928     | 1.560.806.796 | 150%   | 17%           |
| Inversiones al Costo Amortizado               | Nota 2       | 2.937.170.198     | 2.207.737.521     | 729.432.677   | 33%    | 19%           |
| Cartera de créditos                           | Nota 3       | 3.807.717.619     | 4.002.882.452     | -195.164.833  | -5%    | 25%           |
| Deterioro Cartera de Créditos                 | Nota 3       | -199.065.317      | -126.540.400      | -72.524.917   | 57%    | -1%           |
| Cuentas por Cobrar y Otras Cuentas Por Cobrar |              | 1.854.000         | 7.146.771         | -5.292.771    | -74%   | 0%            |
| Otros Activos                                 |              | 6.022.700         | 10.025.600,00     | -4.002.900    | -40%   | 0%            |
| Total Activos corrientes                      |              | 9.153.072.925     | 7.139.818.872     | 2.013.254.053 | 28%    |               |
| Activos no corrientes                         |              |                   |                   |               |        |               |
| Inversiones en Instrumentos de Patrimonio     |              | 71.531.607        | 68.833.985        | 2.697.622     | 4%     | 0%            |
| Cartera de créditos                           | Nota 3       | 6.262.954.901     | 7.210.066.282     | -947.111.381  | -13%   | 40%           |
| Propiedades, Planta y Equipo                  |              | 17.261.593        | 14.962.593        | 2.299.000     | 15%    | 0%            |
| Depreciación Propiedad Planta y Equipo        |              | 14.695.373        | 9.596.965         | -5.098.408    | 53%    | 0%            |
| Total Activos No corrientes                   |              | 6.337.052.728     | 7.284.265.895     | -947.213.167  | -13,0% |               |
| Activos totales                               |              | 15.490.125.653    | 14.424.084.767    | 1.066.040.886 | 7%     | 100%          |
| PASIVO                                        |              |                   |                   |               |        |               |
| Pasivos corrientes                            |              |                   |                   |               |        |               |
| Depósitos de Ahorro Voluntario                | Nota 4       | 793.635.027       | 746.166.742       | 47.468.285    | 6%     | 8%            |
| Cuentas por pagar y otras cuentas por pagar   | Nota 5       | 84.209.665        | 57.850.712        | 26.358.953    | 46%    | 0,8%          |
| Fondos sociales                               | Nota 6       | -                 | 16.076.936        | -16.076.936   | -100%  | 0%            |
| Beneficios a Empleados                        | Nota 7       | 26.769.011        | 20.339.902        | 6.429.109     | 32%    | 0,3%          |
| Otros pasivos no financieros                  |              | 14.525.866        | 24.697.818        | -10.171.952   | -41%   | 0,1%          |
| Pasivos corrientes totales                    |              | 919.139.569       | 865.132.110       | 54.007.459    | 6%     |               |
| Pasivos no corrientes                         |              |                   |                   |               |        |               |
| Depósitos -Ahorro Permanente                  | Nota 4       | 9.623.047.287     | 8.969.817.662     | 653.229.625   | 7%     | 91%           |
| Pasivos no corrientes totales                 |              | 9.623.047.287     | 8.969.817.662     | 653.229.625   | 7%     |               |
| Pasivos totales                               |              | 10.542.186.857    | 9.834.949.773     | 707.237.084   | 7%     | 100%          |
| PATRIMONIO                                    |              |                   |                   |               |        |               |
| Aportes sociales temporalmente restringidos   | Nota 8       | 4.034.378.582     | 3.681.028.608     | 353.349.974   | 10%    | 82%           |
| Aportes sociales mínimos no reducibles        |              | 42.705.000        | 39.000.001        | 3.704.999     | 9%     | 1%            |
| Reservas                                      |              | 496.278.571       | 412.334.249       | 83.944.322    | 20%    | 10%           |
| Fondo de Desarrollo Empresarial -FODES        |              | 152.031.042       | 118.453.313       | 33.577.729    | 28%    | 3%            |
| Fondo Revalorización de Aportes               |              | 2.615.299         | 1.029.000         | 1.586.299     | 154%   | 0%            |
| Excedentes del Ejercicio                      |              | 218.417.767       | 335.777.288       | (117.359.521) | -35%   | 4%            |
| Excedente Acumulado Efecto IFRS 1* vez        |              | 1.512.535         | 1.512.535         | -             | 0%     | 0%            |
| Patrimonio total                              |              | 4.947.938.796     | 4.589.134.994     | 358.803.802   | 8%     |               |
| Total Pasivo y Patrimonio                     |              | 15.490.125.653    | 14.424.084.767    | 1.066.040.886 | 7%     | 100%          |

Las revelaciones del 1 al 15 hacen parte integral de los Estados Financieros

(Original Firmado)  
**SANDRA LILIANA CUENCA BARRIOS**  
Representante Legal  
(Ver Certificación adjunta)

(Original Firmado)  
**LUZ MARINA SOSA ISAZA**  
Contadora T.P. 44009-T  
(Ver certificación adjunta)

(Original Firmado)  
**RICARDO MONJE LOMBANA**  
Revisor Fiscal T.P. 36682-T  
(Ver opinión adjunta)

# FONDO DE EMPLEADOS DE PFIZER - PFEVIVA

Estado de Resultado Integral Por Función  
Con Cifras Comparativas diciembre de 2025 y 2024  
Valores en Moneda Colombiana Expresado en Pesos Colombianos

|                                                            |                | 2025                 | 2024                 | Variación           |             | Participación |
|------------------------------------------------------------|----------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------|---------------|
|                                                            |                | Diciembre            | Diciembre            | Absoluta            | Relativa    |               |
| <b>Resultado de periodo</b>                                |                |                      |                      |                     |             |               |
| <b>Ingresos de actividades ordinarias</b>                  |                |                      |                      |                     |             |               |
| Intereses por servicio de crédito                          | <b>Nota 9</b>  | 1.360.571.661        | 1.431.866.916        | -71.295.255         | -5%         | 78%           |
| Menos: Costos de prestación de servicios                   | <b>Nota 10</b> | 793.120.111          | 845.622.131          | -52.502.020         | -6%         |               |
| <b>Excedentes Netos</b>                                    |                | <b>567.451.550</b>   | <b>586.244.785</b>   | <b>-18.793.235</b>  | <b>-3%</b>  |               |
| <b>Otros ingresos</b>                                      |                |                      |                      |                     |             |               |
| Ingresos por inversiones CDT, Cuentas de Ahorro y Fiducias | <b>Nota 9</b>  | 345.445.230          | 279.985.803          | 65.459.427          | 23%         | 20%           |
| Dividendos y participaciones                               |                | 2.697.622            | 38.596               | 2.659.026           | 6889%       | 0%            |
| Recuperación de deterioro                                  |                | 23.338.921           | 1.906.378            | 21.432.543          | 1124%       | 1%            |
| Administrativos y Sociales                                 |                | 2.444.767            | 12.330.008           | -9.885.241          | -80%        | 0%            |
| <b>Total Otros Ingresos</b>                                |                | <b>373.926.540</b>   | <b>294.260.786</b>   | <b>79.665.754</b>   | <b>27%</b>  |               |
| <b>TOTAL INGRESOS</b>                                      |                | <b>1.734.498.201</b> | <b>1.726.127.702</b> | <b>8.370.499</b>    | <b>0%</b>   | <b>100%</b>   |
| <b>Gastos de administración</b>                            |                |                      |                      |                     |             |               |
| Beneficios a Empleados                                     | <b>Nota 11</b> | 342.667.461          | 280.690.708          | 61.976.753          | 22%         | 47%           |
| Gastos Generales                                           |                | 252.305.427          | 206.030.489          | 46.274.938          | 22%         | 35%           |
| Deterioro                                                  |                | 95.863.838           | 30.044.432           | 65.819.406          | 219%        | 13%           |
| Depreciación                                               |                | 5.733.451            | 2.799.408            | 2.934.043           | 105%        | 1%            |
| <b>TOTAL GASTOS DE ADMINISTRACION</b>                      |                | <b>696.570.177</b>   | <b>519.565.037</b>   | <b>177.005.140</b>  | <b>34%</b>  |               |
| <b>Otros Gastos</b>                                        |                |                      |                      |                     |             |               |
| Gastos financieros                                         | <b>Nota 12</b> | 26.390.146           | 25.163.246           | 1.226.900           | 5%          | 4%            |
| <b>TOTAL OTROS GASTOS</b>                                  |                | <b>26.390.146</b>    | <b>25.163.246</b>    | <b>1.226.900</b>    | <b>5%</b>   |               |
| <b>TOTAL GASTOS</b>                                        |                | <b>722.960.323</b>   | <b>544.728.283</b>   | <b>178.232.040</b>  | <b>33%</b>  | <b>100%</b>   |
| <b>Excedentes (pérdidas) del ejercicio</b>                 | <b>Nota 9</b>  | <b>218.417.767</b>   | <b>335.777.288</b>   | <b>-117.359.521</b> | <b>-35%</b> |               |
| <b>Excedentes acumulados efecto de conversión a IFRS</b>   |                | <b>1.512.535</b>     | <b>1.512.535</b>     | <b>-</b>            | <b>0%</b>   |               |

Las revelaciones del 1 al 15 hacen parte integral de los Estados Financieros

(Original Firmado)  
**SANDRA LILIANA CUENCA BARRIOS**  
Representante Legal  
(Ver Certificación adjunta)

(Original Firmado)  
**LUZ MARINA SOSA ISAZA**  
Contadora T.P. 44009-T  
(Ver certificación adjunta)

(Original Firmado)  
**RICARDO MONJE LOMBANA**  
Revisor Fiscal T.P. 36682-T  
(Ver opinión adjunta)

# FONDO DE EMPLEADOS DE PFIZER - PFEVIVA

Estado de Flujos de Efectivo  
A 31 de diciembre de 2025-2024  
Valores en Moneda Colombiana Expresado en Pesos Colombianos - Modo Indirecto

|                                                                                         | 31-dic-25            | 31-dic-24            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|
| <b>Flujos de efectivo procedentes de(utilizados en) actividades de operación</b>        |                      |                      |
| Excedente Neto del Ejercicio                                                            | 218.417.767          | 335.777.288          |
| Partidas que no afectan el efectivo:                                                    |                      |                      |
| Recuperación de Deterioro                                                               | -23.338.921          | -1.906.378           |
| Ajustes por gasto de depreciación                                                       | 5.098.408            | 2.799.408            |
| Ajustes por gasto de deterioro                                                          | 95.863.838           | 30.044.432           |
| <b>Total ajustes para conciliar el excedente (pérdida)</b>                              | <b>296.041.092</b>   | <b>366.714.750</b>   |
| <b>Flujos de efectivo netos procedentes de (o utilizados) en operaciones.</b>           |                      |                      |
| (Aumento)/Disminución cartera de créditos                                               | 1.142.276.214        | -1.541.676.171       |
| (Aumento)/Disminución Cuentas por cobrar y otras cuentas por cobrar                     | 5.292.771            | 115.354.710          |
| (Aumento)/Disminución Otros Activos No Financieros                                      | 4.002.900            | -5.406.500           |
| Aumento/(Disminución cuentas por pagar)                                                 | 26.358.953           | 149.519              |
| Aumento/(Disminución otros pasivos)                                                     | -3.742.843           | 22.153.050           |
| Aumento/(Disminución depósitos)                                                         | 700.697.910          | 906.544.564          |
| Aumento/(Disminución de Fondos Sociales)                                                | -16.076.936          | 800.368              |
| Aumento/(Disminución en capital social)                                                 | 357.054.973          | 378.524.821          |
| Aumento/(Disminución en reserva legal y Fondo Especial)                                 | 119.108.350          | 108.373.534          |
| Distribución de excedentes                                                              | -335.777.288         | -309.475.735         |
| <b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b> | <b>1.999.195.004</b> | <b>-324.657.840</b>  |
| <b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>       |                      |                      |
| (Aumento)/Disminución en Propiedades Planta y Equipo                                    | -2.299.000           | 0                    |
| (Aumento)/Disminución en Inversiones en Instrumentos de Patrimonio                      | -2.697.622           | -12.622.423          |
| (Aumento)/Disminución en Inversiones al costo amortizado                                | -729.432.677         | -574.328.749         |
| <b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b> | <b>-734.429.299</b>  | <b>-586.951.172</b>  |
| <b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalente al efectivo</b>              | <b>1.560.806.796</b> | <b>-544.894.262</b>  |
| Efectivo y equivalentes al efectivo principio del periodo                               | 1.038.566.928        | 1.583.461.190        |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>                         | <b>2.599.373.724</b> | <b>1.038.566.928</b> |

Las revelaciones del 1 al 15 hacen parte integral de los Estados Financieros

(Original Firmado)  
**SANDRA LILIANA CUENCA BARRIOS**  
Representante Legal  
(Ver Certificación adjunta)

(Original Firmado)  
**LUZ MARINA SOSA ISAZA**  
Contadora T.P. 44009-T  
(Ver certificación adjunta)

(Original Firmado)  
**RICARDO MONJE LOMBANA**  
Revisor Fiscal T.P. 36682-T  
(Ver opinión adjunta)

**FONDO DE EMPLEADOS DE PFIZER - PFEVIVA**Estado de Cambios en el Patrimonio a 31 de diciembre de 2025  
Valores en Moneda Colombiana Expresado en Pesos Colombianos

|                                                          | Aportes Sociales     | Reservas           | Fondo de<br>Desarrollo<br>Empresarial -<br>FODES | Fondo Especial   | Excedentes<br>Acumulados por<br>efecto de<br>conversion | Excedentes del<br>Ejercicio | Total Patrimonio     |
|----------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------------------------------------|------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------|----------------------|
| <b>Saldo al 31 de diciembre de 2024</b>                  | <b>3.720.028.609</b> | <b>412.334.249</b> | <b>118.453.313</b>                               | <b>1.029.000</b> | <b>1.512.535</b>                                        | <b>335.777.288</b>          | <b>4.589.134.994</b> |
| Aumento Aportes sociales                                 | 357.054.973          | -                  | -                                                | -                | -                                                       | -                           | 357.054.973          |
| Traslado de Excedentes Ejercicios Anteriores             |                      |                    |                                                  |                  |                                                         | -335.777.288                | -335.777.288         |
| Resultado integral total del año 2025                    |                      |                    |                                                  |                  |                                                         | 218.417.767                 | 218.417.767          |
| Dsiminución Exced. Acumulado por efecto de<br>conversion |                      |                    |                                                  |                  | -                                                       |                             | 0                    |
| Aumento Constitución de Reservas                         |                      | 83.944.322         | -                                                |                  |                                                         |                             | 83.944.322           |
| Aumento Fondo Revalorización Aportes                     |                      |                    |                                                  | 1.586.299        |                                                         | -                           | 1.586.299            |
| Aumento Fondo de Desarrollo Empresarial- FODES           |                      |                    | 33.577.729                                       |                  |                                                         |                             | 33.577.729           |
| <b>Saldo a 31 de diciembre de 2025</b>                   | <b>4.077.083.582</b> | <b>496.278.571</b> | <b>152.031.042</b>                               | <b>2.615.299</b> | <b>1.512.535</b>                                        | <b>218.417.767</b>          | <b>4.947.938.796</b> |

Las revelaciones del 1 al 15 hacen parte integral de los Estados Financieros

(Original Firmado)  
**SANDRA LILIANA CUENCA BARRIOS**  
Representante Legal  
(Ver Certificación adjunta)(Original Firmado)  
**LUZ MARINA SOSA ISAZA**  
Contadora T.P. 44009-T  
(Ver certificación adjunta)(Original Firmado)  
**RICARDO MONJE LOMBANA**  
Revisor Fiscal T.P. 36682-T  
(Ver opinión adjunta)

# NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS COMPARATIVOS

Por los Periodos Terminados a 31 de Diciembre de 2025 y 2024  
(Cifras expresadas en pesos colombianos)

## 1. FONDO DE EMPLEADOS DE PFIZER – PFEVIVA

El Fondo de Empleados de Pfizer, en adelante, PFEVIVA, se constituyó el 13 de septiembre de 1965, como una entidad de carácter asociativo de la Economía Solidaria, de derecho privado, sin ánimo de lucro, de responsabilidad limitada, con sigla “PFEVIVA” y cuya organización y funcionamiento se rigen por las disposiciones legales vigentes y en especial por la legislación sobre Fondos de Empleados y el estatuto.

Está conformada por personas naturales, trabajadores dependientes. Su patrimonio es variable e ilimitado. Constituida de acuerdo con disposiciones legales y en especial la Legislación sobre Fondos de Empleados, con Personería Jurídica No.0469 de 13 de septiembre de 1965, expedida por el Departamento Administrativo Nacional de Cooperativas DANCOOP, hoy Superintendencia de la Economía Solidaria “SUPERSOLIDARIA”. Está inscrita en la Cámara de Comercio de Bogotá con el número S0001722 del 7 de febrero de 1997 y su duración legal es por tiempo indefinido; sin embargo, podrá disolverse o liquidarse por decisión de la Asamblea General de acuerdo con el Estatuto y/o leyes o decretos legales correspondientes. Su domicilio principal se encuentra en Colombia, ubicado en la Avenida Suba No 95 – 66 en Bogotá D.C y no tiene más agencias ni sucursales. Cuenta con 5 empleados, 4 bajo la modalidad de contrato laboral a término indefinido y uno por servicios profesionales. Su última reforma estatutaria fue realizada el 21 de marzo de 2024 según consta en el acta No.66 de la Asamblea de delegados.

PFEVIVA tiene por objeto social el servicio de ahorro y crédito, así como los servicios de interés social con carácter de apoyo a sus asociados, beneficiarios y herederos, con la denominación genérica de ampararos mutuales. También, generar inversión en proyectos empresariales; desarrollar actividades de tipo comercial, industrial y de servicios de previsión, solidaridad, educación, vivienda y bienestar social que fortalezcan los lazos entre sus asociados y los desarrolle integralmente como sujetos, actor y fin de la economía, dentro de los recursos y capacidad disponibles sin discriminación alguna.

El vínculo de asociación está dado en el Artículo 10 del estatuto. Pueden ser asociados a PFEVIVA, previo cumplimiento de los requisitos internos establecidos:

- a) Todos los trabajadores que presten sus servicios directamente a PFIZER S.A.S y de las sucursales o agencias y demás empresas anexas y complementarias y que desarrollen la misma actividad económica, todos los ex – empleados de PFIZER S.A.S y de las sucursales o agencias y demás empresas anexas y complementarias y que desarrollen la misma actividad económica y los trabajadores dependientes de “PFEVIVA” que se retiren y lleven 1 año de estar asociado al Fondo de Empleados de Pfizer, siempre que en el momento del retiro tuvieran la calidad de asociado y manifiesten por escrito la decisión de continuar como asociado, “PFEVIVA” se reservará el derecho de admisión.
- b) Los trabajadores dependientes de “PFEVIVA”
- c) Los pensionados por vejez e invalidez, siempre que en el momento de adquirir sus derechos tengan la calidad de asociados de “PFEVIVA” y manifiesten por escrito su intención de continuar a la Junta Directiva.

### Gobierno corporativo

PFEVIVA está conformado por la Junta Directiva, la Asamblea de Asociados, los diferentes Comités apoyo, entre otros, regidos

además por el Estatuto que contiene normas legales que regulan su funcionamiento, reglamentos internos aprobados por la Junta Directiva con sujeción a esas normas legales para su dirección y control garantizando la ética y la responsabilidad en la gestión del fondo, asegurando que se cumplan los principios de transparencia y rendición de cuentas.

### Negocio en Marcha

Al preparar los estados financieros de PFEVIVA, la gerencia evalúa su capacidad para continuar en funcionamiento. Con base en esa evaluación, la gerencia deduce que al cierre del año 2025 no existe incertidumbre que le lleve a emitir algún concepto argumentado con destino a la Junta Directiva y a la Asamblea General, de liquidarlo o de hacer cesar sus operaciones. Al evaluar si la hipótesis de negocio en marcha resulta apropiada, la gerencia y los demás órganos de Administración en apoyo con el Comité de Riesgos, han tenido en cuenta toda la información disponible sobre el futuro, de al menos los doce meses siguientes a partir de la fecha sobre la que se presentan los actuales estados financieros, que fueron preparadas bajo la premisa de empresa en marcha.

Para el año 2025 PFEVIVA ha prestado los diferentes servicios que ofrece a sus asociados, tanto en forma presencial como virtual, con el fin de cumplir su objeto social. No existe incertidumbre con litigios, ni factores relevantes que amenacen este principio de empresa en marcha.

### Estados Financieros presentados

Se presentan los siguientes estados financieros con corte al 31 de diciembre de 2025:

1. Estados de Situación Financiera
2. Estados de Resultado Integral
3. Estados de Cambios en el Patrimonio
4. Estado de Flujo de Efectivo y
5. Revelaciones sobre los estados financieros

## 2. MARCO TÉCNICO NORMATIVO

### 2.1 Declaración de cumplimiento

Los estados financieros individuales de propósito general por los años terminados al 31 de diciembre de 2025 y de 2024, han sido preparados de acuerdo con las Normas de Contabilidad y de Información Financiera (NCIF) para las entidades pertenecientes al Grupo 2, según los dispuesto en la Ley 1314 de 2009 y los decretos que la desarrollan. Específicamente para PFEVIVA por pertenecer a este grupo, ha aplicado el marco técnico normativo dispuesto en los Anexos 2 y 2.1 y sus modificatorios del Decreto 2420 de 2015, salvo el tratamiento de la cartera de créditos y su deterioro, previsto en la Sección 11 y el de los aportes sociales previsto en el artículo 1.1.4.6.1 del citado Decreto y las salvedades que para su aplicación contiene el artículo 3 del decreto 2496 de diciembre de 2015 sobre la cartera de crédito y los aportes sociales.

En acatamiento de esta regulación legal, PFEVIVA prepara sus estados financieros bajo este marco técnico normativo.

### 2.2 Reconocimiento y Medición Inicial

PFEVIVA reconocerá un activo o un pasivo financieros solo cuando se convierta en una parte según las cláusulas contractuales del instrumento.

Al reconocer inicialmente un activo o un pasivo financieros, PFEVIVA lo medirá al precio de la transacción, en caso de que el activo financiero se mida posteriormente al costo amortizado, los costos de transacción se adicionarán al activo financiero, en caso de que sea un pasivo financiero los costos de transacción se restarán del pasivo financiero. Para los activos o pasivos financieros que se midan al valor razonable, los costos de transacción se reconocerán como gasto en el período en que se incurren.

### 2.3 Moneda funcional y de presentación

Los Estados Financieros son presentados en pesos (\$) colombianos, que es la moneda funcional para la totalidad de las operaciones de PFEVIVA. Para fines de presentación se ha determinado que los Estados Financieros adjuntos sean presentados en pesos colombianos.

### 2.4 Compensación de Saldos

PFEVIVA no compensará activos y pasivos o ingresos y gastos a menos que se requiera o permita por alguna política contenida dentro del presente manual.

- La medición por el neto en el caso de los activos sujetos a correcciones valorativas (por ejemplo, correcciones por cuentas por cobrar incobrables) no constituyen compensaciones.
- Si las actividades de operación normales de una entidad no incluyen la compra y venta de activos no corrientes (incluyendo inversiones), la entidad presentará excedentes y pérdidas por la disposición de tales activos, deduciendo del importe recibido por la disposición el importe en libros del activo y los gastos de venta correspondientes.

### 2.5 Responsabilidad de la información, uso de estimaciones y juicios

La información contenida en estos estados financieros es responsabilidad de la Administración de PFEVIVA.

Un cambio en una estimación contable es un ajuste al importe en libros basados en la evaluación de los activos y pasivos, así como de los beneficios futuros esperados y de las obligaciones asociadas con estos. Proceden de nueva información o nuevos acontecimientos, por ende, no son considerados corrección de errores.

**PFEVIVA** reconocerá el efecto de un cambio en una estimación contable, distinto de aquellos cambios a los activos, pasivos y patrimonio de forma prospectiva.

En el caso en que la estimación contable de lugar a cambios en activos, pasivos y patrimonio, PFEVIVA lo reconocerá ajustando el importe en libros de la partida correspondiente en el período en que se da lugar al cambio.

**PFEVIVA** deberá revelar la naturaleza de cualquier cambio de estimación y el efecto del cambio sobre las partidas de activo, pasivo, ingresos y gastos del período corriente, y en la medida en la que sea practicable estimar el efecto en periodos futuros, la entidad revelará también esta información.

### 2.6 Acumulación o Devengo

PFEVIVA prepara sus Estados Financieros, excepto para la información de los flujos de efectivo, usando la base de contabilidad de Acumulación o Devengo, por la cual las transacciones y los hechos económicos son reconocidos cuando ocurren y no cuando se efectúa su cobro o pago en efectivo o su equivalente.

### 2.7 Importancia relativa y materialidad

La presentación de los hechos económicos se hace de acuerdo con su importancia relativa o materialidad.

Para efectos de revelación, una transacción, hecho u operación es material cuando, debido a su cuantía o naturaleza, su conocimiento o desconocimiento, considerando las circunstancias que lo rodean, incide en las decisiones que puedan tomar o en las evaluaciones que puedan realizar los usuarios de la información contable. Sin embargo, no es adecuado en PFEVIVA, cometer, o dejar sin corregir, desviaciones no significativas de la NIIF, con el fin de conseguir una presentación particular de la situación financiera, del rendimiento financiero y de sus flujos de efectivo.

### 2.8 Presentación razonable

Los estados financieros de PFEVIVA se presentan razonablemente, teniendo en cuenta la representación fiel de los efectos de transacciones, otros sucesos y condiciones, de acuerdo con las definiciones y criterios de reconocimiento de activos, pasivos, ingresos y gastos.

## 3. POLÍTICAS CONTABLES SIGNIFICATIVAS

Son políticas contables los principios, bases, convenciones, reglas y procedimientos específicos adoptados por PFEVIVA al preparar y presentar estados financieros, de conformidad con las NIIF para Pymes y son aprobados por la Junta Directiva, previo a su presentación a la Asamblea General de Asociados.

El objetivo de los Estados Financieros es proporcionar información sobre la situación financiera, el rendimiento y los flujos de efectivo de

la entidad, que sea útil para la toma de decisiones económicas de por parte de los usuarios que no están en condiciones de exigir informes a la medida de sus necesidades específicas de información.

La información proporcionada en los estados financieros se presenta de manera comprensible, relevante, de acuerdo con su esencia y no solamente en consideración a su forma legal, lo que mejora su fiabilidad. Se fundamentan también en otros principios como son el de prudencia, integridad y comparabilidad.

Los estados financieros también muestran los resultados de la administración del fondo llevados a cabo por la gerencia y dan cuenta de la responsabilidad en la gestión de los recursos confiados a la misma.

### 3.1 Instrumentos financieros

Un instrumento financiero es un contrato que da lugar a un activo financiero de una entidad y a un pasivo financiero o a un instrumento de patrimonio de otra

PFEVIVA. Clasifica sus instrumentos financieros en las siguientes categorías:

Activos financieros medidos al costo amortizado tales como cartera de créditos, cuentas por cobrar.

#### **Activos financieros a valor razonable con cambios en resultados.**

Valor Razonable es el precio por el cual puede intercambiarse un activo, cancelarse un pasivo o intercambiarse un instrumento de patrimonio concedido, entre partes interesadas y debidamente informadas que realizan una transacción en condiciones de independencia mutua.

### Activos financieros mantenidos hasta su vencimiento

Los activos financieros mantenidos hasta su vencimiento son activos con pagos fijos o determinables y vencimiento fijo, en donde la administración de PFEVIVA tiene la intención positiva y la capacidad de mantener hasta su vencimiento. Estos activos se contabilizan al costo amortizado, correspondiendo éste al valor de mercado inicial, menos las devoluciones del capital efectuadas, más los intereses devengados calculados por el método de la tasa de interés efectiva.

#### 3.1.1 Cartera de créditos

La cartera de crédito es el principal activo financiero de PFEVIVA y está compuesto por las operaciones de crédito otorgadas y desembolsadas a sus asociados bajo distintas modalidades, aprobadas de acuerdo con los reglamentos internos. Este activo es evaluado permanentemente en términos del riesgo crediticio al que está expuesta.

PFEVIVA registra sus colocaciones en pesos; los recursos utilizados en el otorgamiento de los créditos provienen de recursos propios de sus asociados en la modalidad de depósitos y muy excepcionalmente, de financiamiento externo. La estructura de la cartera de créditos contempla:

- **Cartera de Créditos de Consumo, Deterioro y Garantías:**

#### Cartera de Créditos de Consumo

PFEVIVA maneja su cartera de crédito bajo la modalidad de “Créditos de Consumo” que son operaciones activas de crédito otorgadas a los asociados personas naturales, cuyo objeto sea financiar la adquisición de bienes de consumo o el pago de servicios para fines no comerciales o empresariales, independientemente de su monto.

### Deterioro

PFEVIVA calificará su cartera de créditos, considerado su comportamiento histórico, el nivel de morosidad, los castigos y el mecanismo de recaudo y con fundamento en lo regulado por la Supersolidaria en el Anexo 1 Capítulo II del Título IV de la Circular Básica Contable y Financiera No. 22 de 2020, así:

| RIESGO | CONSUMO |           |
|--------|---------|-----------|
|        | DÍAS    | PROVISIÓN |
| A      | 0-30    | 0%        |
| B      | 31-60   | 1%        |
| C      | 61-90   | 10%       |
| D      | 91-180  | 20%       |
| E      | >180    | 50%       |
| E1     | >360    | 100%      |

Estos porcentajes de deterioro se aplican individualmente según la altura de mora del crédito y si la obligación supera los 360 días de mora o cualquier otra condición que la organización solidaria determine, el porcentaje de deterioro se elevará al cien por ciento (100%-E1). Se constituye también un deterioro general del uno por ciento (1%) sobre el total de la cartera de crédito bruta, esto por normatividad del ente de regulación de los Fondos de Empleados, la Superintendencia de la Economía Solidaria.

PFEVIVA dentro del Sistema de Gestión de Riesgo de crédito SARC realiza seguimiento permanente a través del Comité de Riesgos, a lo largo de todo el proceso de gestión del crédito, es decir desde la promoción, análisis, evaluación, control y seguimiento de la cartera. Esta gestión vela por el adecuado conocimiento del asociado y codeudores, la medición de la capacidad de pago, la solvencia del

asociado, la verificación de los antecedentes en centrales de riesgo, el hábito de pago en anteriores operaciones de crédito, la exigencia de garantías para los créditos que aplique de acuerdo perfil riesgo, la exposición del activo, la gestión de cobranza desde el primer día de incumplimiento y el seguimiento a los compromisos de pago.

PFEVIVA realiza recalificación de la cartera como mínimo una vez a año en cumplimiento de normas del ente regulador.

La recalificación de la cartera que deben hacer las entidades vigiladas y para el caso de PFEVIVA, le corresponde hacerlo una vez cada año, con fundamento en el análisis del riesgo a partir del comportamiento crediticio de sus deudores en todo el sector financiero y en el mismo PFEVIVA. Dicha recalificación tiene como finalidad identificar de manera preventiva el riesgo de los créditos que pueden desmejorarse por el cambio potencial en las condiciones iniciales de los mismos para constituir el deterioro y reflejar así la realidad financiera de la entidad para la toma de decisiones.

Los resultados de la evaluación individual de cartera en materia de recalificación de créditos aprobada por la Junta Directiva, debe permanecer hasta el próximo proceso de evaluación de cartera, o la podrá modificar antes si existe evidencia de un cambio en el nivel de riesgo que amerite su recalificación, teniendo en cuenta que la morosidad no podrá ser el único factor para considerar

Los resultados del monitoreo permanente a los créditos y del proceso de evaluación de cartera, son presentados al Comité de Riesgos por parte del Representante Legal, con el fin de que este Comité los analice y presente a la Junta Directiva, las recomendaciones o medidas correctivas que se deben adoptar para una adecuada gestión del riesgo crediticio.

Cuando un deudor incurra en mora de alguno de los conceptos que componen la cuota, como son; capital, intereses u otros conceptos asociados al crédito, estos arrastrarán la calificación y la definición de mora para la totalidad de la cuota. Si en periodos posteriores, el importe de deterioro disminuye, la entidad revertirá la pérdida por deterioro reconocida con anterioridad ya sea directamente o mediante el ajuste de una cuenta correctora, dicha reversión no dará lugar a un importe que exceda el importe en libros que habría tenido el activo financiero si anteriormente no se hubiese reconocido la pérdida por deterioro de valor, PFEVIVA reconocerá el importe de la reversión inmediatamente en los resultados.

Con respecto a los intereses, cuando un crédito se califique en C o en otra categoría de mayor riesgo, se dejan de causar intereses e ingresos; por lo tanto, no afecta el estado de resultados hasta que sean efectivamente recaudados. Mientras se produce su recaudo, el registro correspondiente se efectúa en cuentas de orden. En este caso, se provisionará la totalidad de lo causado y no pagado correspondiente a intereses e ingresos que se generaron cuando el respectivo crédito fue calificado en categorías de riesgo A y B.

### • Garantías

Además de los aportes sociales y ahorros los cuales quedarán afectados desde su origen como garantía de las obligaciones que el asociado contraiga con PFEVIVA, el deudor deberá otorgar las garantías personales o reales exigidas en cada línea de crédito de acuerdo con el monto del crédito, pudiendo ser éstas, hipotecarias y/o prendarias constituidas sobre bienes tales como: propiedad raíz y vehículos, proceso que se lleva a cabo cumpliendo con la normatividad legal, así como también, con la reglamentación interna establecida por el órgano de administración de PFEVIVA.

Cuenta también con un servicio de fianza como cobertura de los créditos afianzados y está debidamente formalizado a través de un documento firmado por las partes.

En cuanto al efecto de las garantías sobre el deterioro se tienen en cuenta los porcentajes que determina la Superintendencia de la Economía Solidaria en su Circular Básica Contable y Financiera.

En términos generales, el respaldo de la cartera de créditos se detalla continuación:

| CARTERA POR TIPO DE GARANTÍA | AÑO 2025           |                         | AÑO 2024           |                         |
|------------------------------|--------------------|-------------------------|--------------------|-------------------------|
|                              | NÚMERO DE CRÉDITOS | VALOR                   | NÚMERO DE CRÉDITOS | VALOR                   |
| PAGARE                       | 630                | \$1.738.942.377         | 901                | \$1.473.905.530         |
| DEUDOR SOLIDARIO             | 45                 | \$1.132.364.237         | 74                 | \$1.785.911.642         |
| AVAL                         | 2140               | \$6.554.903.839         | 2254               | \$7.295.171.078         |
| HIPOTECARIA                  | 6                  | \$566.232.767           | 5                  | \$531.762.087           |
| PIGNORACION DE VEHICULO      | 2                  | \$78.229.300            | 2                  | \$93.233.805            |
| <b>TOTALES</b>               | <b>2823</b>        | <b>\$10.070.672.520</b> | <b>3236</b>        | <b>\$11.179.984.142</b> |

#### • Clasificación de la Cartera de Créditos

En la nota No.3 a los estados financieros se presenta la cartera de créditos calificada y clasificada, mostrando su composición y sus saldos de capital, intereses y deterioro, toda gestionada en la ciudad de Bogotá ya que el Fondo de Empleados no funciona en otras zonas geográficas, aunque sí cuenta con asociados que están ubicados en diferentes ciudades del país y en el exterior.

#### • Reestructuraciones y Novaciones

Pfeviva utiliza estos recursos para con sus asociados de manera excepcional.

Las reestructuraciones son un negocio jurídico que tiene como objeto o efecto modificar cualquiera de las condiciones originalmente pactadas, con el fin de permitirle al deudor la atención adecuada de su obligación ante el real o potencial deterioro de su capacidad de pago. Son un recurso excepcional y no se pueden convertir en una práctica generalizada.

La novación, es la sustitución de una nueva obligación a otra anterior, la cual queda por tanto extinguida (artículo 1687 del Código Civil). Las formas de novación se consultan en el artículo 1690 del Código Civil.

#### • Compra de Cartera

PFEVIVA maneja una línea de créditos bajo la modalidad de consumo llamada Compra de Cartera, la cual está reglamentada en el Artículo 21 del respectivo reglamento interno de Crédito. En el año 2025 los asociados hicieron uso de esta línea de crédito en el orden de los \$816.5 millones de pesos en un total de 26 créditos.

#### • Baja en Cuentas

PFEVIVA dará de baja en cuentas un activo financiero solo cuando:

- Expiren o se liquiden los derechos contractuales sobre los flujos de efectivo del activo financiero;
- PFEVIVA transfiera sustancialmente a terceros todos los riesgos y ventajas inherentes a la propiedad del activo financiero;
- A pesar de haber conservado algunos riesgos y ventajas inherentes a la propiedad significativos, ha transferido el control

del activo a otra parte, y esté último tiene la capacidad de vender el activo. En este caso, PFEVIVA, dará de baja en cuentas el activo y reconocerá por separado derechos y obligaciones conservados y creados en la transferencia.

- d. Cuando considere una cuenta por cobrar irrecuperable o de no conversión en efectivo.
- e. Tratándose de cartera de créditos y cuentas por cobrar derivadas de ésta, se deberá, al momento de exclusión o retiro voluntario del asociado, efectuar el cruce de aportes sociales y otros valores a favor del asociado retirado sobre el saldo insoluto de las obligaciones, pues no puede existir baja en cuentas de estas operaciones sobre deudores que continúen asociados a la organización solidaria. Durante el año 2025 no se presentó baja en cuentas.

### 3.2 Propiedad Planta y Equipo

#### 3.2.1 Reconocimiento y medición

Las partidas de propiedad, planta y equipo son activos no financieros; los utilizados por PFEVIVA para su propio uso en las operaciones diarias. Están registradas al costo menos depreciación acumulada y comprende equipo de cómputo y comunicación y muebles y enseres. Los primeros se deprecian 1 y 3 años con valor residual entre 0% y 1%. Los muebles y enseres se deprecian entre 5 y 10 años con un valor residual establecido entre el 0% y el 5%.

### 3.3 Beneficios a Empleados

Corresponden a aquellos cuyo pago será totalmente atendido en el término de los doce meses siguientes al cierre del periodo en el cual los empleados han prestado sus servicios.

### 3.4 Provisiones

Una provisión se reconoce si: Es resultado de un suceso pasado, y PFEVIVA posee una obligación legal o implícita que puede ser estimada de forma fiable y es probable que sea necesario una salida de flujos de beneficios económicos para liquidar la obligación. Las provisiones se reconocen por el valor actual de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación usando la mejor estimación de la administración.

### 4. Cuentas por pagar

Las cuentas por pagar son obligaciones basadas en operaciones de tipo administrativo en PFEVIVA. Se causarán con base en la respectiva factura.

### 5. Capital Social

Comprende el valor total de los aportes o cuotas que los asociados han pagado a PFEVIVA, en dinero, con el ánimo de proveer capital de trabajo para el desarrollo de su objeto social que, además, sirve de garantía para los acreedores.

El Capital social se registra en la fecha en la cual se otorga el documento de constitución, o se perfeccione el compromiso de efectuar el aporte, en las cuentas apropiadas por el monto proyectado, comprometido y pagado según el caso.

Los aportes sociales mínimos irreducibles, constituyen el capital social de PFEVIVA y su monto y periodicidad de pago está determinado en su estatuto en 30 SMMLV.

6. Reconocimiento de ingresos

PFEVIVA mide sus ingresos de actividades ordinarias al valor razonable de la contraprestación cobrada o por cobrar, teniendo en cuenta el valor estimado de cualquier descuento que pueda otorgar. Los ingresos propios se pueden valorar con fiabilidad.

Los ingresos financieros están compuestos por ingresos por intereses; los cuales son reconocidos en resultados al costo amortizado, usando el método de interés efectivo.

Los ingresos ordinarios por concepto de servicios se reconocen cuando pueden ser estimados con fiabilidad y en función del grado de avance de la prestación o realización desde la fecha de la transacción a la fecha de elaboración de los estados financieros.

7. Revelaciones-Notas a los Estados Financieros

Las siguientes notas explicativas a los estados financieros describen el comportamiento de las partidas del activo, pasivo, patrimonio, Ingresos, gastos y costos. Incluyen una explicación de las cuentas con los saldos más significativos, así como alguna otra información pertinente y como también, información comparativa respecto al periodo 2024.

Nota 1. Efectivo y equivalentes al efectivo

En la tabla siguiente se detalla la composición de este rubro. Se muestra su saldo al cierre del año 2025, así como su variación.

| Cuenta                                            | 2025                 | 2024                 | Variación            |             |
|---------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|-------------|
|                                                   | Diciembre            | Diciembre            | Absoluta             | Relativa    |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>        |                      |                      |                      |             |
| Bancos Comerciales y Fiducias                     | 2.144.700.484        | 612.291.934          | 1.532.408.550        | 250%        |
| <b>Subtotal efectivo</b>                          | <b>2.144.700.484</b> | <b>612.291.934</b>   | <b>1.532.408.550</b> | <b>250%</b> |
| <b>Equivalentes al efectivo (uso restringido)</b> |                      |                      | -                    |             |
| Fondo de Liquidez (*)                             | 404.673.240          | 376.274.994          | 28.398.246           | 8%          |
| Fondeo tarjetas GES                               | 50.000.000           | 50.000.000           | -                    | 0%          |
| <b>Subtotal equivalentes al efectivo</b>          | <b>454.673.240</b>   | <b>426.274.994</b>   | <b>28.398.246</b>    | <b>7%</b>   |
| <b>Efectivo y equivalentes al efectivo</b>        | <b>2.599.373.724</b> | <b>1.038.566.928</b> | <b>1.560.806.796</b> | <b>150%</b> |

Los recursos en bancos y otras entidades financieras, son recursos de alta liquidez fácilmente convertibles en importes determinados de efectivo y las inversiones cuando su vencimiento próximo sea, por ejemplo, tres (3) meses o menos desde la fecha de adquisición. Está conformado por el saldo en Bancolombia \$275.5 millones de pesos y en la Fiduciaria Bancolombia, la suma de \$1.869 millones. Esta última, con incremento del 259%, en razón a que se trasladan allí los excesos de liquidez que no son demandados en el servicio del crédito y que a pesar de que también se tienen colocados recursos en CDT en otras entidades financieras, por restricciones normativas en cuanto al nivel de concentración de las inversiones, no le está permitido a Pfeviva incrementar dicho rubro por encima del 10% del activo total (ver nota 2 a continuación). Los recursos en la fiducia Bancolombia generaron rendimientos por \$68.7 millones; 138% más que en el año 2024 cuando su monto de capital quedó con \$520.4 millones y sus rendimientos \$39.8 millones.

Los recursos de uso restringido son aquellos de los cuales la organización solidaria no puede disponer libremente; ya que los posee en cumplimiento de normas expedidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria. La restricción consiste en la imposibilidad de utilizar estos recursos, excepto en los casos señalados expresamente por esta Superintendencia, en la circular Básica Contable y Financiera 22 de 2020, Título III Régimen Prudencial Capítulo I, en concordancia con el Decreto 704 de 2019, que también advierte que dichos recursos deben mantenerse disponibles de manera permanente y que no pueden ser usados para el giro ordinario del negocio. Esos recursos están compuestos por:

(\*) El Fondo de Liquidez: Su finalidad es mantener permanentemente unos recursos mínimos como reserva, liquidados en un porcentaje del 2% al 10% sobre el total de los depósitos de los asociados. Dicha reserva es para atender retiros masivos de asociados, donde el

reintegro de sus saldos a favor afecte la liquidez para el giro normal de PFEVIVA. Este fondo de liquidez está representado en una Cartera Colectiva en el Banco ITAU. Está sujeto a reportes periódicos trimestrales con destino a la Superintendencia de la Economía Solidaria, la cual supervisa que el manejo se lleve de acuerdo con sus lineamientos normativos.

También conforma el efectivo restringido, un depósito como requisito exigido por el Grupo Empresarial Solidario (GES) para apalancar el uso de la tarjeta de afinidad que manejan los asociados a PFEVIVA.

Con periodicidad mensual, PFEVIVA realiza a través del comité de riesgos el seguimiento y análisis del perfil de riesgo de liquidez, basándose en los referentes de la Supersolidaria como la cobertura líquida, la liquidez de una posición financiera, los niveles de concentración y el riesgo de fondeo. Los indicadores han mostrado una escasa posibilidad de contingencia de liquidez en el corto y mediano plazo, lo que califica un nivel de riesgo BAJO.

## Nota 2 Inversiones

En total, cerraron al 31 de diciembre con \$ 2.937 millones de pesos, con incremento total del 33% y una participación en el activo del 19%.

| Cuenta                                       | 2025                 | 2024                 | Variación          |            |
|----------------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|------------|
|                                              | Diciembre            | Diciembre            | Absoluta           | Relativa   |
| <b>Inversiones al Costo Amortizado</b>       |                      |                      |                    |            |
| Bancolombia (CDT)                            | 329.385.153          | 300.220.709          | 29.164.444         | 10%        |
| Banco Finandina (CDT)                        | 1.050.341.236        | 974.950.849          | 75.390.387         | 8%         |
| Banca Mia (CDT)                              | 694.231.738          | 628.173.363          | 66.058.375         | 11%        |
| Financifondos                                | 863.212.072          | 304.392.600          | 558.819.472        | 184%       |
| <b>Total inversiones al Costo Amortizado</b> | <b>2.937.170.198</b> | <b>2.207.737.521</b> | <b>729.432.677</b> | <b>33%</b> |

Estas inversiones se constituyeron con los excesos de liquidez que se han trasladado del Efectivo y sus Equivalentes al Efectivo, evitando así mantener liquidez ociosa. En la tabla precedente se detalla cada una de las entidades donde están colocados los recursos y cuyas calificaciones BRC1+ de corto plazo y AA+, certificadas por calificadoras de valores de alto prestigio y reconocimiento en este campo, reflejan su estabilidad financiera, la confianza del mercado y su capacidad para ofrecer productos y servicios de manera segura y confiable.

Las tasas de colocación de estos recursos oscilan entre el 8.80% y el 10.15% E.A con plazos que van entre los 150 a 360 días máximo y generaron rendimientos por \$248 millones en esta vigencia.

Con respecto a su participación en el activo total y frente a lo expuesto en la nota 1 precedente, se suspendió desde mediados del 2º semestre del 2025 la colocación de recursos en este tipo de portafolios, manteniendo los que hasta entonces estaban constituidos como inversiones, pero quedando sujetos solamente a

renovación capitalizando sus rendimientos. Esta medida se toma para atender indicaciones estrictas de la Superintendencia de la Economía Solidaria.

### Nota 3 Cartera de créditos

Cierra con \$10.050 millones en términos de capital, frente a \$11.181 millones del año 2024, disminuyendo en 10%. Es el principal componente del activo total participando con el 64%.

Su composición, estructura y calificación por nivel de riesgo, así como los intereses causados al cierre y su deterioro, en concordancia con lo expuesto en las políticas contables numeral 3.1.1 Instrumentos Financieros-Cartera de Créditos, de este informe, se presenta a continuación:

| Cuenta                                                | 2025                  | 2024                  | Variación |                            |
|-------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------|----------------------------|
|                                                       | Diciembre             | Diciembre             | Absoluta  | Relativa                   |
| <b>Cartera de Créditos de Consumo</b>                 |                       |                       |           |                            |
| Cartera Corto Plazo                                   | 3.787.392.098         | 3.969.917.860         | -         | 182.525.762 -5%            |
| Cartera Largo Plazo                                   | 6.262.954.901         | 7.210.066.282         | -         | 947.111.381 -13%           |
| Intereses Crédito de Consumo                          | 20.325.521            | 32.964.592            | -         | 12.639.071 -38%            |
| <b>Cartera de Créditos de consumo Bruta</b>           | <b>10.070.672.520</b> | <b>11.212.948.734</b> | <b>-</b>  | <b>1.142.276.214 -10%</b>  |
| Deterioro Individual                                  | -48.391.118           | -14.367.586           | -         | -34.023.532 237%           |
| Deterioro General                                     | -150.503.490          | -111.799.861          | -         | -38.703.629 35%            |
| Deterioro Intereses                                   | -170.709              | -372.953              | -         | 202.244 -54%               |
| <b>Deterioro de la Cartera de Créditos de Consumo</b> | <b>-199.065.317</b>   | <b>-126.540.400</b>   | <b>-</b>  | <b>-72.524.917 57%</b>     |
| <b>Total Cartera de Creditos de Consumo Neta</b>      | <b>9.871.607.203</b>  | <b>11.086.408.334</b> | <b>-</b>  | <b>-1.214.801.131 -11%</b> |

| Cuenta                                                             | 2025                 | 2024                  | Variación |                            |
|--------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------|----------------------------|
|                                                                    | Diciembre            | Diciembre             | Absoluta  | Relativa                   |
| <b>Cartera de Créditos de Consumo por Categoría de Riesgo</b>      |                      |                       |           |                            |
| Categoría A Riesgo Normal                                          | 9.936.091.717        | 10.315.571.197        | -         | 379.479.480 -4%            |
| Categoría B Riesgo aceptable                                       | 45.606.213           | 857.843.930           | -         | 812.237.717 -95%           |
| Categoría C Riesgo Apreciable                                      | 0                    | 1.323.452             | -         | 1.323.452 -100%            |
| Categoría D Riesgo Significativo                                   | 64.344.850           | 941.344               | -         | 63.403.506 6735%           |
| Categoría E Riesgo de Incobrabilidad                               | 4.304.219            | 4.304.219             | -         | - 0%                       |
| Intereses Crédito de Consumo                                       | 20.325.521           | 32.964.592            | -         | 3.094.344 9%               |
| Deterioro                                                          | -199.065.317         | -126.540.400          | -         | -72.524.917 57%            |
| <b>Cartera de Créditos de Consumo Neta por Categoría de Riesgo</b> | <b>9.871.607.203</b> | <b>11.086.408.334</b> | <b>-</b>  | <b>-1.214.801.131 -11%</b> |

| Cuenta                                                               | 2025                  | 2024                  | Variación             |                      |             |
|----------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-------------|
|                                                                      | Diciembre             | Diciembre             | Absoluta              | Relativa             |             |
| <b>Cartera de Créditos de Consumo por modalidad de recaudo</b>       |                       |                       |                       |                      |             |
| Créditos de Consumo Otras Garantías con Libranza                     | 6.377.930.368         | 7.890.909.866         | -1.512.979.498        | -19%                 |             |
| Créditos de Consumo Otras Garantías sin Libranza                     | 3.672.416.631         | 3.289.074.276         | 383.342.355           | 12%                  |             |
| <b>Préstamos Otras Garantías</b>                                     | <b>10.050.346.999</b> | <b>11.179.984.142</b> | <b>-1.129.637.143</b> | <b>-10%</b>          |             |
| <b>Intereses Crédito de Consumo</b>                                  | <b>20.325.521</b>     | <b>32.964.592</b>     | <b>-12.639.071</b>    | <b>-38%</b>          |             |
| <b>Cartera de Créditos de Consumo por Modalidad de Recaudo Bruta</b> | <b>10.070.672.520</b> | <b>11.212.948.734</b> | <b>-</b>              | <b>1.142.276.214</b> | <b>-10%</b> |
| Deterioro Individual de la Cartera de Créditos de Consumo            | -48.391.118           | -14.367.586           | -34.023.532           | 237%                 |             |
| Deterioro General de la Cartera de Créditos de Consumo               | -150.503.490          | -111.799.861          | -38.703.629           | 35%                  |             |
| Deterioro Intereses de la Cartera de Créditos de Consumo             | -170.709              | -372.953              | 202.244               | -54%                 |             |
| <b>Deterioro de Cartera de Créditos de Consumo</b>                   | <b>-199.065.317</b>   | <b>-126.540.400</b>   | <b>-72.524.917</b>    | <b>57%</b>           |             |
| <b>Total Cartera de Créditos de Consumo Neta Neta</b>                | <b>9.871.607.203</b>  | <b>11.086.408.334</b> | <b>-1.214.801.131</b> | <b>-11%</b>          |             |

## Clasificación de la Cartera de Créditos de Consumo por Categoría de Riesgo, según su modalidad de recaudo:

| Cuenta                                                     | 2025                  | 2024                  | Variación             |             |
|------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-------------|
|                                                            | Diciembre             | Diciembre             | Absoluta              | Relativa    |
| <b>Cartera de Créditos de Consumo con Libranza :</b>       | <b>6.377.930.368</b>  | <b>7.890.909.866</b>  | <b>-1.512.979.498</b> | <b>-19%</b> |
| Categoría A                                                | 6.377.930.368         | 7.890.909.866         | -1.512.979.498        | -19%        |
| <b>Cartera de Créditos de Consumo sin Libranza :</b>       | <b>3.672.416.631</b>  | <b>3.289.074.276</b>  | <b>383.342.355</b>    | <b>12%</b>  |
| Categoría A                                                | 3.558.161.349         | 2.424.661.331         | 1.133.500.018         | 47%         |
| Categoría B                                                | 45.606.213            | 857.843.930           | -812.237.717          | -95%        |
| Categoría C                                                | 0                     | 1.323.452             | -1.323.452            | -100%       |
| Categoría D                                                | 64.344.850            | 941.344               | 63.403.506            | 6735%       |
| Categoría E                                                | 4.304.219             | 4.304.219             | 0                     | 100%        |
| <b>Subtotal Cartera de Créditos de Consumo</b>             | <b>10.050.346.999</b> | <b>11.179.984.142</b> | <b>383.342.355</b>    | <b>3%</b>   |
| <b>Intereses Cartera de Créditos de Consumo</b>            | <b>20.325.521,00</b>  | <b>32.964.592,00</b>  | <b>-12.639.071,00</b> | <b>-38%</b> |
| Categoría A                                                | 19.798.782            | 28.430.472            | -8.631.690            | -30%        |
| Categoría B                                                | 356.030               | 4.095.089             | -3.739.059            | -91%        |
| Categoría E                                                | 170.709               | 439.031               | -268.322              | -61%        |
| <b>Deterioro Individual Cartera de Créditos de Consumo</b> | <b>-48.391.118</b>    | <b>-14.367.586</b>    | <b>-34.023.532</b>    | <b>237%</b> |
| Categoría B                                                | -9.586.752            | -12.215.476           | 2.628.724             | -22%        |
| Categoría C                                                | -2.327.722            | 0                     | -2.327.722            | 100%        |
| Categoría D                                                | -24.835.593           | 0                     | -24.835.593           | 100%        |
| Categoría E                                                | -11.641.051           | -2.152.110            | -9.488.941            | 441%        |
| <b>Deterioro General Cartera de Créditos de Consumo</b>    | <b>-150.503.490</b>   | <b>-111.799.861</b>   | <b>-38.703.629</b>    | <b>35%</b>  |
| Deterioro General 1%                                       | -150.503.490          | -111.799.861          | -38.703.629           | 35%         |
| <b>Deterioro Intereses Cartera de Créditos de Consumo</b>  | <b>-170.709</b>       | <b>-372.953</b>       | <b>202.244</b>        | <b>-54%</b> |
| Categoría E                                                | -170.709              | -372.953              | 202.244               | 100%        |
| <b>Deterioro Cartera de Crédito de Consumo e Intereses</b> | <b>-199.065.317</b>   | <b>-126.540.400</b>   | <b>-72.524.917</b>    | <b>57%</b>  |
| <b>Total Cartera de Créditos de Consumo neta Neta</b>      | <b>9.871.607.203</b>  | <b>11.086.408.334</b> | <b>-1.214.801.131</b> | <b>-11%</b> |

Como se detalla en estas tablas, en el corto plazo (recaudo dentro del año corriente) se cuenta con \$3.787 millones, mientras que, en el largo plazo, con \$6.263 millones y sus intereses causados por cobrar con \$20 millones. Se presenta también la distribución según su forma de recaudo; es decir, con libranza (descuento por nómina) y sin libranza (recaudo por otros medios de pago), este último, únicamente para los asociados EXPFIZER. La cartera de recaudo por libranza equivale al 63% y el recaudo por otros sistemas de pago, al 37%. Se detalla también por categorías de riesgo A, B, C, D y E, siendo A el riesgo normal con el 99% de su total. La categoría de riesgo B, definido como riesgo aceptable representa el 0.45% y las demás categorías que implican un riesgo mayor, representan apenas el 0,68%.

Para respaldar el riesgo individual de la cartera en mora, se tienen constituidas las respectivas provisiones o deterioros, calculados en los porcentajes establecidos en las normas del ente regulador, tal como se muestra en la tabla del numeral 3.1.1.1 de este informe. Su monto está detallado también en estas 4 tablas precedentes, evidenciando un incremento de \$72.5 millones de pesos que equivale al 57%, al pasar de \$126.5 millones a \$199.0 millones. El deterioro se divide en Individual y General. El primero es liquidado en los porcentajes establecidos normativamente según la altura de mora, para cada crédito y viene siendo sujeto a ajustes por recalificación en su nivel de riesgo, como resultado del proceso de evaluación a partir de la consulta masiva de los deudores en la central de riesgo, en cumplimiento de normas expedidas por el ente regulador. Es así, que este deterioro pasó de \$14.3 a \$48.3 millones con incremento del 237%, \$34.0 millones. El deterioro general, también regulado normativamente, corresponde al 1% aplicado sobre el total de la cartera, independientemente de su calificación de riesgo.

Es preciso destacar con respecto al deterioro que, como resultado del ejercicio pedagógico de medición bajo el modelo de pérdida

esperada, se ha visualizado el efecto que tendrá esta nueva norma en los estados financieros de Pfeviva a partir de julio del 2026, cuando será de obligatorio cumplimiento. Por esta razón, la administración determinó empezar a constituir desde este año 2025, un monto mayor de deterioro con cargo al resultado, para atenuar el efecto directo del resultado de dicho proceso en los estados financieros del año 2026. En consecuencia, se apropia inicialmente un monto adicional de \$50 millones registrado en la provisión general, la cual queda con un saldo de \$150.5 millones.

## **Nota 4 Depósitos de Ahorro**

Estos corresponden a exigibilidades a cargo de PFEVIVA la captación de recursos de tipo contractual o permanente y únicamente de sus asociados.

Bajo esta denominación se registran las contribuciones mensuales realizadas por los asociados. Participan dentro del pasivo total con el 97%. A diciembre 31 se discrimina así:

| Cuenta                                | 2025                  | 2024                 | Variación          |           |
|---------------------------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|-----------|
|                                       | Diciembre             | Diciembre            | Absoluta           | Relativa  |
| <b>Depósitos de Ahorro Voluntario</b> |                       |                      |                    |           |
| Ahorro Navideño                       | 163.244.921           | 125.012.328          | 38.232.593         | 31%       |
| Renta Fondo                           | 316.950.647           | 323.338.248          | -6.387.601         | -2%       |
| CDAT a 90 días                        | 194.148.233           | 179.204.369          | 14.943.864         | 8%        |
| CDAT a 180 días                       | 30.465.920            | 44.707.589           | -14.241.669        | -32%      |
| CDAT a 360 días                       | 88.825.306            | 73.904.208           | 14.921.098         | 20%       |
| <b>Total Ahorros Voluntarios</b>      | <b>793.635.027</b>    | <b>746.166.742</b>   | <b>47.468.285</b>  | <b>6%</b> |
| <b>Depósitos de Ahorro Permanente</b> | <b>9.623.047.287</b>  | <b>8.969.817.662</b> | <b>653.229.625</b> | <b>7%</b> |
| <b>Total Depósitos</b>                | <b>10.416.682.314</b> | <b>9.715.984.404</b> | <b>700.697.910</b> | <b>7%</b> |

El saldo de cada una de las modalidades de ahorro relacionadas en la nota precedente incluye el valor de los rendimientos liquidados hasta el 31 de diciembre del 2025 que, para los ahorros voluntarios asciende a \$75.3 millones y para los ahorros permanentes \$220 millones de pesos. Estos últimos rendimientos, otorgados sobre el ahorro permanente de los asociados, a partir del buen resultado económico obtenido en este año 2025

Los \$220 millones fueron aprobados por la Junta Directiva, para liquidarlos en proporción al monto de los ahorros permanentes de cada asociado al corte de noviembre 30 del 2025. En términos porcentuales el reconocimiento corresponde a 2.34% N.A.

El ahorro permanente está conformado por el 70% de la cuota del aporte periódico descontada o recaudada de los asociados y no se puede retirar en forma parcial, de acuerdo con lo establecido en el Estatuto; solamente a la desvinculación del asociado.

Los ahorros voluntarios están constituidos por los Certificados de Depósito de Ahorro a Término (CDAT), los cuales tienen plazos de 90, 180 y 360 días; el Renta Fondo (REN) con los mismos plazos que los CDAT y el Ahorro Navideño (NAV) que va hasta el 15 de diciembre del año en curso.

Sobre los depósitos voluntarios se reconocen intereses a la tasa DTF expedida por el banco de la República. Estos son causados con cargo al resultado del ejercicio y se abonan mensualmente en la cuenta del asociado. Cada modalidad de ahorro voluntario está reglamentada por la Junta Directiva. Se mantiene la medida prudencial determinada también por la Junta Directiva en el año 2022, de suspender las nuevas captaciones y solamente manejar renovaciones sin adiciones de capital, dado el nivel de liquidez con que cuenta el Fondo de Empleados desde entonces.

## Nota 5 Cuentas por Pagar

Registran las acreencias corrientes originadas en la operatividad de PFEVIVA y representan el 0.8% del pasivo total, así:

| Cuenta                                  | 2025              | 2024              | Variación         |            |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
|                                         | Diciembre         | Diciembre         | Absoluta          | Relativa   |
| <b>Cuentas por Pagar</b>                |                   |                   |                   |            |
| Costos y Gastos por Pagar               | 32.937.560        | 22.571.121        | 10.366.439        | 46%        |
| Gravamen a los Movimientos Financieros  | 63.587            | 42.716            | 20.871            | 49%        |
| Retención en la fuente de renta e ica   | 14.491.064        | 12.698.394        | 1.792.670         | 14%        |
| Industria y Comercio                    | 3.936.000         | 4.043.000         | -107.000          | -3%        |
| Retenciones y aportes laborales         | 7.570.100         | 4.731.700         | 2.838.400         | 60%        |
| Exigibilidades por servicios de recaudo | 25.211.354        | 13.763.781        | 11.447.573        | 83%        |
| <b>Total Cuentas por Pagar</b>          | <b>84.209.665</b> | <b>57.850.712</b> | <b>26.358.953</b> | <b>46%</b> |

**Costos y Gastos por Pagar.** - Registra aquellos importes pendientes de pago o pasivos de la entidad principalmente con los proveedores de bienes y servicios. Al cierre del ejercicio quedaron causadas facturas de algunos de estos, para pago en enero de 2026.

**Retención en la Fuente:** Registra los importes recaudados por la entidad a los contribuyentes o sujetos pasivos del tributo a título de retención en la fuente a favor de la Administración de Impuestos Nacionales y de la Secretaría de Hacienda Distrital, en virtud del

carácter de recaudador que las disposiciones legales vigentes les han impuesto a los entes económicos, como consecuencia del desenvolvimiento del giro normal del negocio cuyas actividades y operaciones son objeto de gravamen.

**Industria y Comercio.** -Registra el valor adeudado por el gravamen establecido sobre la actividad de servicios que desarrolla Pfeviva con sus asociados. Se genera específicamente sobre los ingresos totales obtenidos en el año gravable a la tarifa del 14 por mil. El saldo

corresponde al impuesto liquidado sobre los ingresos obtenidos en el 6° bimestre del año 2025 (noviembre-diciembre) y su presentación y pago se realiza en el 1° bimestre del año 2026.

**Retenciones y aportes laborales.** - Registra las obligaciones de la entidad a favor de entidades privadas por concepto de aportes patronales y descuentos a los trabajadores de PFEVIVA de conformidad con la regulación laboral. En PFEVIVA corresponde a la seguridad social, pensión, ARL y caja de compensación de 4 funcionarias con los que se maneja vinculación a través de contrato laboral.

**Exigibilidades por Servicio de Recaudo.** - Representa los valores recaudados por la Entidad en virtud de los convenios formalizados

con proveedores de bienes y servicios. Estos recaudos son girados periódicamente en cumplimiento de dichos convenios, manteniendo activo para los asociados los servicios que prestan. A diciembre 31 del 2025 su saldo corresponde a la facturación de 2 proveedores, que quedarán saldadas en enero del 2026.

Nota 6 Fondos Sociales

Conformado por el Fondo de Bienestar Social. Refleja el remanente de la ejecución de los recursos apropiados de los excedentes del ejercicio 2024. Su ejecución es como se ve a continuación:

| NOMBRE                    | SALDO A<br>DICIEMBRE 31<br>DEL 2024 | INCREMENTO 2025<br>EXCEDENTE OTROS | UTILIZACION | SALDO A<br>DICIEMBRE 31<br>DE 2025 |
|---------------------------|-------------------------------------|------------------------------------|-------------|------------------------------------|
| Fondo de Bienestar Social | 16.076.936                          | 98.255.237                         | 0           | 114.332.173                        |
| <b>SALDO</b>              | <b>16.076.936</b>                   | <b>98.255.237</b>                  | <b>0</b>    | <b>114.332.173</b>                 |

Este fondo se alimenta con los recursos apropiados de los excedentes del año inmediatamente anterior, como ya se mencionó. Se ejecutó en el 100% de los recursos conformados por el remanente al cierre del año 2024 \$16.0 millones y la apropiación de los excedentes de ese mismo año 2024 por \$98.2 millones, para un total ejecutado por \$114.3 millones.

Su ejecución durante el año 2025 se realizó según lo establecido en la Ley 79 de 1988, en concordancia con lo regulado en la Circular Básica Contable y Financiera y la reglamentación interna en PFEVIVA.

### Nota 7 Beneficios a Empleados

Comprenden las obligaciones establecidas por la ley laboral y determinados de acuerdo con los resultados económicos de la entidad al cierre del ejercicio y del desempeño de cada funcionario. El detalle a diciembre 31 es el siguiente:

| Cuenta                              | 2025              | 2024              | Variación        |            |
|-------------------------------------|-------------------|-------------------|------------------|------------|
|                                     | Diciembre         | Diciembre         | Absoluta         | Relativa   |
| <b>Beneficios a Empleados</b>       |                   |                   |                  |            |
| Cesantías Consolidadas              | 17.533.778        | 12.205.360        | 5.328.418        | 43,7%      |
| Intereses sobre Cesantías           | 1.941.366         | 1.464.643         | 476.723          | 33%        |
| Vacaciones Consolidadas             | 7.293.867         | 6.669.899         | 623.968          | 9%         |
| <b>Total Beneficios a Empleados</b> | <b>26.769.011</b> | <b>20.339.902</b> | <b>6.429.109</b> | <b>32%</b> |

Las cesantías consolidadas son trasladadas al Fondo de Cesantías elegido por los trabajadores y de acuerdo con la fecha establecida por el ente gubernamental. Los intereses sobre estas son pagados a los empleados a más tardar el 31 de enero del año siguiente y las vacaciones son controladas a través de su registro detallado, el cual se mantiene debidamente actualizado.

### Nota 8 Patrimonio

Según lo dispuesto en la Ley 79 de 1988 el patrimonio de las entidades pertenecientes al Sector de la Economía Solidaria está constituido por los aportes sociales individuales, aportes sociales

mínimos irreducibles, los fondos de destinación específica, así como también las reservas de carácter permanente y los excedentes.

Respecto al año 2024 el patrimonio total presenta incremento del 8 %, principalmente por la variación de los aportes sociales que crecieron en 10% y representan el 82% del patrimonio total. Se registraron en el año 2025 las apropiaciones aprobadas en el proyecto de distribución de excedentes del año 2024. El detalle a diciembre 31 es como sigue:

| Cuenta                                          | 2025                 | 2024                 | Variación           |             |
|-------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|-------------|
|                                                 | Diciembre            | Diciembre            | Absoluta            | Relativa    |
| <b>Patrimonio</b>                               |                      |                      |                     |             |
| Aportes Sociales Temporalmente Restringidos     | 4.034.378.582        | 3.681.028.608        | 353.349.974         | 10%         |
| Capital mínimo irreducible                      | 42.705.000           | 39.000.001           | 3.704.999           | 9%          |
| <b>Total Capital Social</b>                     | <b>4.077.083.582</b> | <b>3.720.028.609</b> | <b>357.054.973</b>  | <b>10%</b>  |
| Reserva para protección de aportes              | 495.278.571          | 411.334.249          | 83.944.322          | 20%         |
| Reserva capital institucional                   | 1.000.000            | 1.000.000            | -                   | 0%          |
| <b>Total Reservas</b>                           | <b>496.278.571</b>   | <b>412.334.249</b>   | <b>83.944.322</b>   | <b>20%</b>  |
| <b>Fondos de Destinación Específica</b>         |                      |                      |                     |             |
| Fondo Revalorización de Aportes                 | 2.615.299            | 1.029.000            | 1.586.299           | 154%        |
| Fondo de Desarrollo Empresarial (FODES)         | 152.031.042          | 118.453.313          | 33.577.729          | 28%         |
| <b>Total Fondos de Destinación Específica</b>   | <b>154.646.341</b>   | <b>119.482.313</b>   | <b>35.164.028</b>   | <b>29%</b>  |
| Excedentes del ejercicio                        | 218.417.767          | 335.777.288          | -117.359.521        | -35%        |
| Excedentes Acumulados por efecto por conversión | 1.512.535            | 1.512.535            | -                   | 0%          |
| <b>Total Excedentes</b>                         | <b>219.930.302</b>   | <b>337.289.823</b>   | <b>-117.359.521</b> | <b>-35%</b> |
| <b>Total Patrimonio</b>                         | <b>4.947.938.796</b> | <b>4.589.134.994</b> | <b>358.803.802</b>  | <b>8%</b>   |

**Aportes sociales Temporalmente Restringidos.** - Corresponde a las aportaciones individuales que han sido pagadas por cada uno de los asociados al momento de su ingreso a PFEVIVA y durante su permanencia como asociado, pagaderos en cuotas constantes de acuerdo con su periodicidad salarial y de conformidad con los

parámetros estatutarios. Estas aportaciones corresponden al 30% de la cuota periódica de ahorro de cada asociado.

**Aportes Sociales Mínimos no Reducibles.** - De acuerdo con lo establecido en el numeral 7 del artículo 5 de la Ley 79 de 1988 y la Ley

454 de 1998; se debe establecer en los estatutos un monto mínimo de aportes sociales no reducibles, debidamente pagados durante su existencia. Estos aportes corresponden al valor del aporte social que toda organización solidaria debe tener como protección al patrimonio. Puede ser incrementado por decisión de la asamblea general, pero en ningún caso, podrá disminuirse. Estatutariamente, PFEVIVA los tiene establecidos en 30 salarios mínimos mensuales legales vigentes (SMMLV).

**Reservas.** -PFEVIVA apropia de sus excedentes como mínimo el 20% de carácter legal para incrementar las reservas de protección de aportes. Esta reserva corresponde al valor apropiado con el propósito de proteger el patrimonio social y de absorber posibles pérdidas futuras. Representan el 10% del patrimonio y su variación consiste en un incremento del 20% con respecto al año 2024.

**Excedente del Ejercicio.** -Los excedentes representan el resultado de la gestión administrativa de PFEVIVA.

Aunque comparado con el año 2024 presenta disminución del 35%, es pertinente destacar que, a pesar de la disminución del principal generador de ingresos en PFEVIVA como lo es la cartera de créditos y la consecuente disminución de sus ingresos por intereses, que como se evidencia en el estado de resultado integral, esta fue del 5%, equivalente a \$71.2 millones; esta fue mitigada en parte con los rendimientos generados por la fiducia y las inversiones en CDT. Estos rendimientos ascienden a \$316.4 millones, para al final del ejercicio mantener el nivel de ingresos muy similar a los del año 2024.

### **Nota 9 Ingresos de actividades ordinarias (Intereses por Servicio del Crédito)**

Los ingresos están conformados por los intereses obtenidos en la prestación del servicio del crédito y otros como son los financieros, recuperación de deterioro que se detallan en la tabla siguiente:

| Cuenta                                             | 2025                 | 2024                 | Variación        |           |
|----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------|-----------|
|                                                    | Diciembre            | Diciembre            | Absoluta         | Relativa  |
| <b>Ingresos por actividades ordinarias</b>         |                      |                      |                  |           |
| Intereses por servicio de crédito                  | 1.360.571.661        | 1.431.866.916        | -71.295.255      | -5%       |
| <b>Otros Ingresos</b>                              |                      |                      |                  |           |
| Ingresos Fiducias y Cuentas de Ahorro              | 69.340.867           | 29.993.622           | 39.347.244       | 131%      |
| Rendimientos Inversiones CDT                       | 247.706.117          | 220.194.741          | 27.511.376       | 12%       |
| Rendimientos Fondo de Liquidez (Cartera Colectiva) | 28.398.246           | 29.797.440           | -1.399.193       | -5%       |
| Dividendos y Participaciones                       | 2.697.622            | 38.596               | 2.659.026        | 6889%     |
| Recuperación de Deterioro                          | 23.338.921           | 1.906.378            | 21.432.543       | 1124%     |
| Administrativos y Sociales                         | 2.444.767            | 12.330.008           | -9.885.241       | -80%      |
| <b>Total Ingresos</b>                              | <b>1.734.498.201</b> | <b>1.726.127.702</b> | <b>8.370.499</b> | <b>0%</b> |

**Intereses por Servicio del Crédito.** - Estos son generados por las colocaciones de recursos entre los asociados. Su disminución del 5% frente al año 2024 se expuso en la nota 8 Patrimonio.

**Ingresos Fiducias y Cuentas de Ahorro.** - Sobre este rubro ya se dio ilustración en la nota 1de este informe.

**Rendimientos Inversiones CDT.** - Por las colocaciones de los excesos de liquidez que no son demandados por los asociados en el servicio del crédito. En la Nota 2 de este informe se detalla su composición.

**Rendimientos Fondo de Liquidez.** - Por la cartera colectiva que representa el Fondo de Liquidez referido en la nota 1 de este informe.

**Dividendos y Participaciones.** - Originados en la revalorización de los aportes sociales que mantiene PFEVIVA en FINANCIAFONDOS y COOPCENTRAL, por el carácter de asociado a estas entidades.

**Recuperación de Deterioro.** - Es el gasto que se recupera por normalización de la cartera de créditos en mora.

**Administrativos y Sociales.** - Registra el valor de aquellos ingresos recibidos y/o causados por la entidad por conceptos diferentes a la cartera de créditos o rendimientos financieros, tales como: aprovechamientos, recuperación de otros gastos, entre otros menores.

Nota 10 Costos de prestación de servicios

Representa las erogaciones en la ejecución de actividades y otorgamiento de beneficios económicos a los asociados y su núcleo familiar; así como también, el reconocimiento de rendimientos sobre

sus ahorros. Con relación al año 2024 disminuyeron en 6%, equivalente a \$52.5 millones de los cuales \$41.5 millones corresponden a disminución en los intereses sobre los depósitos, en virtud, a que como ya se mencionó en este informe, han disminuido ante la no captación de nuevos recursos.

| Cuenta                                                 | 2025               | 2024               | Variación          |            |
|--------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|
|                                                        | Diciembre          | Diciembre          | Absoluta           | Relativa   |
| <b>Costo por Prestacion de Servicios</b>               |                    |                    |                    |            |
| Intereses Depósitos de Ahorro Voluntario               | 75.362.070         | 86.880.980         | -11.518.910        | -13%       |
| Intereses Ahorro Permanente                            | 220.000.000        | 250.000.000        | -30.000.000        | -12%       |
| Cumpleaños de Asociados                                | 33.291.091         | 34.597.015         | -1.305.924         | -4%        |
| Día de los Niños                                       | 43.348.840         | 33.877.890         | 9.470.950          | 28%        |
| Seguro de Vida Deudores                                | 41.113.303         | 40.351.640         | 761.663            | 2%         |
| Atención a Asociados                                   | 284.223.479        | 287.238.367        | -3.014.888         | -1%        |
| Auxilio Educativo                                      | 47.927.647         | 67.716.348         | -19.788.701        | -29%       |
| Costo Operacional GES                                  | 12.088.230         | 12.414.990         | -326.760           | -3%        |
| Administración Tarjeta GES                             | 8.675.475          | 9.272.060          | -596.585           | -6%        |
| Impuesto a las Ventas y al Consumo                     | 27.089.976         | 23.272.841         | 3.817.135          | 16%        |
| <b>Total Costo de Ventas y Prestación de Servicios</b> | <b>793.120.111</b> | <b>845.622.131</b> | <b>-52.502.020</b> | <b>-6%</b> |

**Intereses Depósitos de Ahorro Voluntario.** - Registra el valor reconocido sobre las diferentes modalidades de captación que tiene reglamentado PFEVIVA, las cuales se detallan en la nota 4 de este informe.

**Intereses Ahorro permanente:** De acuerdo con el resultado económico obtenido en este ejercicio 2025, la Junta Directiva aprobó reconocimiento de rendimientos sobre este ahorro en un monto de \$220 millones de pesos. Ver nota 4 de este informe.

**Cumpleaños Asociados.** -Registra el costo por el obsequio que otorga PFEVIVA a los asociados el día de su cumpleaños, previamente aprobado por la Junta Directiva.

**Día de los Niños.** - Registra el costo de la actividad que anualmente realiza PFEVIVA para los hijos de los asociados, previamente reglamentado y aprobado por la Junta Directiva.

**Seguro de Vida Deudores.** - Registra el valor de la prima generada por la contratación de la póliza para amparar las deudas de los asociados. Esta póliza es asumida en su totalidad por PFEVIVA y su objetivo es reconocer el total de la deuda que tenga el asociado a la fecha de su fallecimiento, si así llegara a ocurrir y de esta forma, entregar a sus herederos el total de los ahorros y aportes de su legatario. El costo de la prima depende del monto de cada crédito y las condiciones de salud que manifieste el deudor en la declaración de asegurabilidad que debe diligenciar al momento que haga uso del servicio de crédito.

**Atención a Asociados.** - Este concepto está creado básicamente, para registrar aquellos detalles que PFEVIVA ofrece a sus asociados en fechas especiales; en general, como para el día de la mujer, el día del hombre, amor y amistad entre otros y muy especialmente, en la época navideña.

**Auxilio Educativo.** - Por aprobación de la Junta Directiva, se entregó a cada asociado un auxilio educativo del orden de los \$100.000.00 en Tarjeta Vanilla Máster Card.

**Costo Operacional Ges y Administración Tarjeta GES.** PFEVIVA maneja este servicio a través de la tarjeta de afinidad del Grupo Empresarial Solidario. Su costo de manejo y administración es asumido por PFEVIVA.

## Nota 11 Gastos de Administración y Otros Gastos

| Cuenta                                | 2025               | 2024               | Variación          |            |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|
|                                       | Diciembre          | Diciembre          | Absoluta           | Relativa   |
| <b>Gastos Administración y Otros</b>  |                    |                    |                    |            |
| Beneficios a Empleados (1)            | 342.667.461        | 280.690.708        | 61.976.753         | 22%        |
| Gastos Generales (2)                  | 252.305.427        | 206.030.489        | 46.274.938         | 22%        |
| Deterioro                             | 95.863.838         | 30.044.432         | 65.819.406         | 219%       |
| Depreciación                          | 5.733.451          | 2.799.408          | 2.934.043          | 105%       |
| <b>Total Gastos de Administración</b> | <b>696.570.177</b> | <b>519.565.037</b> | <b>177.005.140</b> | <b>34%</b> |
| <b>Otros Gastos:</b>                  |                    |                    |                    |            |
| Gastos Financieros (3)                | 26.390.146         | 25.163.246         | 1.226.900          | 5%         |
| <b>Total Otros Gastos</b>             | <b>26.390.146</b>  | <b>25.163.246</b>  | <b>1.226.900</b>   | <b>5%</b>  |
| <b>Total Gastos</b>                   | <b>722.960.323</b> | <b>544.728.283</b> | <b>178.232.040</b> | <b>33%</b> |

Los gastos de administración son los ejecutados en el desarrollo del objeto social de la entidad y registra las sumas o valores en que se incurre durante el ejercicio para la gestión encaminada a la dirección, planeación y organización y ejecución de las políticas establecidas para el desarrollo de la actividad operativa. Los financieros, son los incurridos en el manejo de los recursos en entidades bancarias. Los Gastos de Administración del año 2025 comprenden lo siguiente:

### (1) Beneficios a Empleados

Registra los gastos ocasionados por concepto de la relación laboral existente de conformidad con las disposiciones legales vigentes, como se detalla a continuación:

| (1) Beneficios a Empleados            | 2025               | 2024               | Variación         |            |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|------------|
|                                       | Diciembre          | Diciembre          | Absoluta          | Relativa   |
| Sueldos                               | 195.269.150        | 158.253.014        | 37.016.136        | 23%        |
| Auxilio de transporte                 | 4.240.000          | 3.547.800          | 692.200           | 20%        |
| Cesantías                             | 17.533.778         | 14.342.956         | 3.190.822         | 22%        |
| Intereses sobre cesantías             | 1.941.366          | 1.691.228          | 250.138           | 15%        |
| Prima legal                           | 17.533.807         | 14.342.956         | 3.190.851         | 22%        |
| Vacaciones                            | 11.647.102         | 9.793.284          | 1.853.818         | 19%        |
| Bonificaciones                        | 21.040.777         | 18.988.600         | 2.052.177         | 11%        |
| Dotacion y suministro a trabajadores  | 2.229.425          | 1.400.000          | 829.425           | 59%        |
| Aportes salud                         | 17.350.000         | 14.237.964         | 3.112.036         | 22%        |
| Aportes pensión                       | 24.483.940         | 20.100.118         | 4.383.822         | 22%        |
| Aportes A.R.L.                        | 1.026.000          | 839.100            | 186.900           | 22%        |
| Aportes Caja de Compensación Familiar | 8.130.100          | 6.697.204          | 1.432.896         | 21%        |
| Aportes I.C.B.F.                      | 6.097.800          | 5.025.043          | 1.072.757         | 21%        |
| Aportes SENA                          | 4.076.500          | 3.350.553          | 725.947           | 22%        |
| Seguros para empleados                | -                  | 645.062            | -645.062          | -100%      |
| Capacitación al personal              | 2.091.880          | 1.342.500          | 749.380           | 56%        |
| Auxilio de alimentación               | 5.559.398          | 4.547.376          | 1.012.022         | 22%        |
| Otros beneficios a empleados          | 2.416.438          | 1.545.950          | 870.488           | 56%        |
| <b>Total Beneficios a Empleados</b>   | <b>342.667.461</b> | <b>280.690.708</b> | <b>61.976.753</b> | <b>22%</b> |

**Bonificaciones.** -Registra el reconocimiento aprobado por la Junta Directiva para los empleados de PFEVIVA en virtud de los resultados que se obtengan al cierre del ejercicio económico y su desempeño laboral. En el año 2025 se reconoció un bono por desempeño y resultados equivalente a un porcentaje de su salario mensual. También el acostumbrado bono navideño que otorga PFEVIVA a sus empleados anualmente. Estos reconocimientos son por mera liberalidad y no comprometen laboralmente a PFEVIVA.

**Dotación y Suministro a trabajadores.** - Se le reconoce en términos legales a dos empleadas de la entidad solidaria.

**Aportes a Seguridad Social y Parafiscales.** -Corresponde al gasto que debe asumir el empleador sobre los conceptos de salud, pensión, ARL, caja de compensación familiar, SENA e ICBF según las tarifas que están determinadas legalmente.

**Seguro Empleados:** En cumplimiento de la regulación laboral por parte del Estado, el Fondo de Empleados constituye una póliza de accidentes personales cuyos asegurados son los empleados de PFEVIVA.

**Capacitación al personal.** - Corresponde a capacitación a los empleados de PFEVIVA, con el fin de fortalecer su conocimiento en los diferentes temas normativos y técnicos, mejorando su desempeño en las labores propias de sus cargos.

**Auxilio de Alimentación.** - Apoyo que se otorga a los empleados de PFEVIVA a manera de soporte económico, previamente determinado por la gerencia y aprobado por la Junta Directiva.

**Otros Beneficios a Empleados.** -Registra básicamente un auxilio mensual como conectividad, aprobado por la Junta Directiva para los empleados de PFEVIVA dada su labor de trabajo de forma híbrida.

### (2) Gastos Generales

Comprende los valores ejecutados en desarrollo del objeto social de PFEVIVA. A 31 de diciembre de 2025 refleja los siguientes saldos por concepto:

| (2) Gastos Generales                  | 2025               | 2024               | Variación          |            |
|---------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|------------|
|                                       | Diciembre          | Diciembre          | Absoluta           | Relativa   |
| Honorarios                            | 77.781.690         | 69.873.582         | 7.908.108          | 11%        |
| Impuestos                             | 24.047.000         | 24.050.000         | -3.000             | 0%         |
| Seguros                               | 11.408.517         | 11.468.286         | -59.769            | -1%        |
| Mantenimiento página web              | 8.092.000          | 6.238.000          | 1.854.000          | 30%        |
| Servicios públicos                    | 4.540.941          | 4.718.977          | -178.036           | -4%        |
| Transportes                           | 521.980            | 257.200            | 264.780            | 103%       |
| Papelería y útiles de oficina         | 413.017            | 495.099            | -82.082            | -17%       |
| Publicidad                            | -                  | 1.300.850          | -1.300.850         | -100%      |
| Contribuciones y afiliaciones         | 13.616.933         | 12.900.476         | 716.457            | 6%         |
| Gastos de asamblea                    | 11.098.627         | 9.595.100          | 1.503.527          | 16%        |
| Gastos legales                        | 19.159.816         | 583.300            | 18.576.516         | 3185%      |
| Información comercial                 | 8.574.518          | 7.736.115          | 838.403            | 11%        |
| Sistematización                       | 5.130.480          | -                  | 5.130.480          | 100%       |
| Asistencia técnica                    | 50.593.149         | 48.309.970         | 2.283.179          | 5%         |
| Gastos de fondos sociales             | 3.775.073          | -                  | 3.775.073          | 100%       |
| Bodegaje y Archivo                    | 8.082.042          | 7.233.926          | 848.116            | 12%        |
| Auxilio de Conectividad               | 1.576.739          | 1.208.000          | 368.739            | 30,5%      |
| Gastos Varios                         | 3.006.447          | 45.100             | 2.961.347          | 6566%      |
| Estudio de Seguridad                  | 876.000            | -                  | 876.000            | 100%       |
| Ajsute al peso                        | 10.458             | 16.508             | -6.050             | -37%       |
| <b>Total Gastos Generales</b>         | <b>252.305.427</b> | <b>206.030.489</b> | <b>46.274.938</b>  | <b>22%</b> |
| <b>Total Gastos de Administración</b> | <b>696.570.177</b> | <b>469.534.546</b> | <b>227.035.631</b> | <b>48%</b> |

**Honorarios.** -Corresponde a las asesorías externas que tiene contratadas PFEVIVA para el desarrollo de actividades propias de su objeto social y cumplimiento de normas legales.

**Impuestos.** - Se refiere al impuesto Distrital de Industria y Comercio que debe pagar PFEVIVA sobre los ingresos generados en el ejercicio corriente, a la tasa del 14 por mil.

**Seguros.** - Registra el gasto incurrido en la contratación de pólizas de seguros de manejo y responsabilidad civil de los administradores y empleados de PFEVIVA, tal como lo dispone la Supersolidaria en la Circular Básica Jurídica.

**Mantenimiento.** -Registra el gasto por mantenimiento de la página web de PFEVIVA.

**Servicios Públicos.** -Bajo este concepto se registra el gasto por el manejo de las 4 líneas telefónicas que maneja PFEVIVA.

**Contribuciones y Afiliaciones.** -Registra el valor causado con destino a la Superintendencia de la Economía Solidaria como cuota de contribución que deben realizar las entidades bajo su supervisión, liquidada a la tasa 0.509 por mil sobre el total de activos al cierre del ejercicio económico. Incluye también la cuota de representación Analfe como organismo que agremia y representa la entidad ante las estancias gubernamentales.

**Gastos de Asamblea:** Corresponde a gastos ejecutados en la realización de la asamblea en marzo de 2025.

**Gastos Legales.** -Registra el gasto por impuesto de renovación de la Matrícula Mercantil de PFEVIVA por el año 2025 ante la Cámara de Comercio y la legalización ante este mismo organismo de la asamblea realizada en este mismo año y algunos notariales.

**Información Comercial.** - Registra el gasto por el derecho a consultar a la Central de Riesgo en cumplimiento de los principios y criterios a los que debe sujetarse PFEVIVA en el proceso de otorgamiento del crédito y evaluación del riesgo crediticio.

**Sistematización.** - Corresponde a la construcción para el manejo electrónico de toda la documentación concerniente al proceso del otorgamiento del crédito.

**Asistencia Técnica.** - Registra el gasto según contrato de soporte para el Software contable que maneja PFEVIVA, así como también el soporte técnico en temas de asesorías externas que ha sido necesario contratar para dar cumplimiento con la implementación y ejecución de diferentes procesos especializados requeridos en virtud de normas expedidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria: SIAR, SARL, SARLAFT, SARC.

**Gastos de Fondos Sociales:** Para el año 2025, tras la ejecución del 100% de los recursos del fondo de bienestar social (ver nota 6 de este informe) fue necesario afectar el gasto con auxilios solicitados por los asociados en el mes de diciembre.

**Bodegaje y Archivo.** - Registra el gasto en contratación de los servicios de un proveedor externo para la salvaguarda y conservación del archivo de PFEVIVA ante la imposibilidad de mantenerlo en las instalaciones de PFIZER.

**Gastos Varios.** - Registra todos los demás conceptos de gastos menores, no contemplados en los anteriores.

### Otros Gastos:

#### (3) Gastos Financieros

Al cierre del periodo sobre el que se informa, PFEVIVA incurrió en gastos financieros en el manejo de las cuentas bancarias:

| Otros Gastos                                 | 2025              | 2024              | Variación         |            |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|------------|
|                                              | Diciembre         | Diciembre         | Absoluta          | Relativa   |
| <b>Gastos Financieros (3)</b>                |                   |                   |                   |            |
| Gastos bancarios (Comisiones y Cuota Manejo) | 18.268.399        | 18.547.924        | -279.525          | -2%        |
| Impuesto 4 X mil                             | 15.780.344        | 14.376.983        | 1.403.361         | 10%        |
| <b>Total Gastos Financieros</b>              | <b>34.048.742</b> | <b>23.358.530</b> | <b>10.690.212</b> | <b>46%</b> |

### Nota 12 Sistema de Administración de Riesgos

PFEVIVA continúa fortaleciendo sus Sistemas de Administración de Riesgos a través de procesos de mejora continua, orientados a optimizar la identificación, medición, control y monitoreo de los riesgos inherentes al desarrollo de su objeto social.

Para tal efecto, cuenta con un Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR), en cumplimiento de lo establecido en la Circular Básica Contable y Financiera y la Circular Básica Jurídica emitidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria.

La administración de riesgos es responsabilidad de la Junta Directiva y la Gerencia, con apoyo del Comité de Riesgos y los órganos de control, quienes realizan seguimiento periódico a los indicadores y reportes regulatorios.

• **Sistema de Administración de Riesgo de Crédito - SARC**

Durante el ejercicio 2025, la gestión del riesgo de crédito se desarrolló a través del Sistema de Administración del Riesgo de Crédito (SARC), mediante procesos permanentes de identificación, medición, control y monitoreo de la cartera. Al 31 de diciembre de 2025, el saldo total de cartera ascendió a \$10.050 millones.

En el periodo se realizó la evaluación integral de cartera, incluyendo recalificación de deudores y constitución del deterioro conforme a la normatividad vigente. Asimismo, se llevó a cabo capacitación anual en el Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR), dirigida a la Junta Directiva y empleados, fortaleciendo la gestión técnica del riesgo.

Con corte a noviembre 30 del 2025 atendiendo lo regulado por el entre control, se realizó la evaluación integral de la cartera de créditos y su resultado se registró en el mes de diciembre de este mismo año, incluyendo la recalificación de los deudores y constitución del deterioro conforme a la normatividad vigente. Asimismo, se llevó a cabo capacitación anual en el Sistema Integral de Administración de Riesgos (SIAR), dirigida a la Junta Directiva y empleados, fortaleciendo la gestión técnica del riesgo.

Durante 2025 se efectuaron ejercicios pedagógicos de medición bajo el modelo de pérdida esperada, como parte del proceso de transición hacia su aplicación formal prevista para julio de 2026; sin embargo, el Fondo continuó aplicando el esquema de deterioro vigente.

Al cierre del ejercicio, el indicador de cartera en riesgo fue del 6,65% y el indicador de mora del 1,1%, reflejando un comportamiento controlado del portafolio. Se identificó concentración en determinados segmentos, situación que se encuentra bajo

seguimiento y con estrategias orientadas a la diversificación. De acuerdo con los indicadores prudenciales establecidos en la normativa vigente, el Fondo se ubicó en perfil de riesgo bajo al corte de diciembre de 2025.

### • Sistema de Administración de Riesgo de Liquidez - SARL

Durante el año 2025, PFEVIVA continuó avanzando en la maduración de su Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez, fortaleciendo de manera significativa los procesos de medición, monitoreo y seguimiento. En este período, el fondo implementó un conjunto de indicadores orientados a evaluar el nivel de exposición al riesgo de liquidez, permitiendo identificar oportunamente posibles concentraciones, volatilidades y comportamientos que pudieran afectar la capacidad de la entidad para atender sus obligaciones.

Se realizó el seguimiento periódico al comportamiento de los indicadores definidos, así como al cumplimiento de los límites y alertas establecidos. Este ejercicio permitió fortalecer la toma de decisiones preventivas y la adopción de medidas oportunas para la adecuada gestión del riesgo de liquidez.

En cumplimiento de la normatividad vigente, PFEVIVA efectuó los reportes regulatorios correspondientes y aplicó la metodología de medición del perfil de riesgo de liquidez, realizó los seguimientos requeridos mediante las herramientas de medición adoptadas para el monitoreo de la liquidez estructural y operativa, tales como la brecha de liquidez y el Indicador de Riesgo de Liquidez (IRL). Adicionalmente, se dio seguimiento a los indicadores asociados a la eficiencia en la gestión de los recursos y a la estructura financiera de la entidad.

En este contexto, el fondo continúa en un proceso de mejora continua de su Sistema de Administración del Riesgo de Liquidez, orientado al fortalecimiento de los mecanismos de control, la gestión eficiente de los recursos y la sostenibilidad financiera de la entidad.

Finalmente, del análisis de los indicadores definidos en el Título V de la Circular Básica Contable y Financiera, se concluye que, al cierre de diciembre de 2025, la entidad presenta un perfil de riesgo de liquidez bajo, lo cual evidencia una baja probabilidad de enfrentar contingencias asociadas a la liquidez en el corto y mediano plazo.

### • Sistema De Riesgo Operativo – SARO

PFEVIVA gestiona este sistema de riesgo, aunque no le es de carácter exigible según su nivel de calificación frente a la Supersolidaria; pero lo hace como una buena práctica de gestión, orientada a la identificación, medición, control y monitoreo de los riesgos derivados de los procesos, personas, tecnología e infraestructura.

Al cierre del ejercicio 2025, no se registraron eventos de riesgo operativo que generaran reconocimiento contable ni afectaciones materiales en los estados financieros de PFEVIVA.

Sin embargo, en desarrollo de dicho seguimiento periódico a los indicadores establecidos en el Título V de la Circular Básica Contable y Financiera, y con base en la metodología interna de medición, al 31 de diciembre de 2025 la entidad se ubicó en un perfil de riesgo operativo medio. Este perfil refleja el nivel de exposición inherente a la naturaleza de sus operaciones y es gestionado mediante controles, procedimientos y mecanismos de seguimiento orientados a mitigar posibles impactos financieros y operativos.

### • Sistema de Administración de Riesgo de Lavado de Activos y Financiación del Terrorismo SARLAFT

Durante 2025, PFEVIVA dio cumplimiento a las instrucciones de la Superintendencia de la Economía Solidaria, garantizando el adecuado funcionamiento del SARLAFT como mecanismo de prevención y mitigación del riesgo de lavado de activos y

financiación del terrorismo. mitigación del riesgo de lavado de activos y financiación del terrorismo.

Se realizaron consultas a listas vinculantes y restrictivas para asociados, empleados, proveedores y contrapartes, así como análisis ampliados en los casos que presentaron alertas, dejando la debida documentación y concepto del Oficial de Cumplimiento. Asimismo, se efectuaron verificaciones periódicas masivas para mantener actualizado el perfil de riesgo de los vinculados.

El Fondo aplicó procedimientos de debida diligencia y actualización de información, ejecutó capacitaciones dirigidas a colaboradores y miembros del Consejo de Administración, y presentó oportunamente los reportes regulatorios ante la UIAF cuando hubo lugar.

Con base en las evaluaciones realizadas al cierre de diciembre de 2025, se concluye que el SARLAFT opera adecuadamente y que los controles implementados son razonables y proporcionales al nivel de exposición al riesgo de la entidad.

Nota13 Límite de las Inversiones

En el año 2025 PFEVIVA presentó niveles altos de liquidez, por lo que basado en los procesos de evaluación del SARL y los análisis del mercado financiero, colocó parte de esa liquidez en inversiones

rentables, según se ilustra en la Nota No. 2 de este informe.

Tal como se menciona en la referida nota 2, PFEVIVA mantiene un nivel de inversiones frente al activo total del 19%, superior en 9 puntos al límite establecido por la Superintendencia de la Economía Solidaria. Por tal razón, el fondo de empleados esta en proceso de la elaboración del Reglamento Interno del Sistema de Administración de Riesgo de Mercado (SARM) siguiendo las instrucciones de este ente regulador.

Nota14 Partes Relacionadas

Durante los años 2025-2024 las operaciones realizadas con los miembros de Junta Directiva, Comité de Control Social, personal clave de la gerencia y demás empleados, corresponden al servicio de ahorro y crédito que como asociados a PFEVIVA tienen derecho de conformidad con los estatutos y reglamentos, efecto para lo cual se someten a las mismas disposiciones y constitución de garantías que le son aplicables a los demás asociados, sin que exista ningún tipo de prebendas o favorecimientos.

Las transacciones realizadas con los miembros de Junta directiva, Comité de Control Social, corresponden a los siguientes saldos para cada uno de los periodos 2025 y 2024:

| GRUPO                    | 2025            |             | 2024            |             | VARIACIÓN       |               |              |         |
|--------------------------|-----------------|-------------|-----------------|-------------|-----------------|---------------|--------------|---------|
|                          | Aportes Ahorros | Cartera     | Aportes Ahorros | Cartera     | Absoluto (\$)   |               | Relativa (%) |         |
|                          |                 |             |                 |             | Aportes Ahorros | Cartera       | Aportes+Ah   | Cartera |
| Junta Directiva          | 525.406.426     | 397.720.609 | 760.177.617     | 661.542.880 | (234.771.191)   | (263.822.251) | -31%         | -40%    |
| Comité de Control Social | 236.553.349     | 88.346.023  | 235.728.633     | 53.462.761  | 824.716         | 34.883.262    | 0,3%         | 65%     |

## **Nota 15 Hechos ocurridos después del cierre**

La administración del Fondo de Empleados de Pfizer PFEVIVA manifiesta que posterior al cierre del ejercicio 2025-2024, se tuvo conocimiento de la insolvencia declarada por una Asociada Deudora.

Esta obligación está siendo atendida por la deudora solidaria sin que hasta la fecha presente riesgo para la entidad; sin embargo, a partir del proceso de evaluación de cartera, se recalificó a la categoría de riesgo determinada según la alerta temprana generada en dicha evaluación.

(Original Firmado)

**SANDRA LILIANA CUENCA BARRIOS**

Representante Legal  
(Ver Certificación adjunta)

(Original Firmado)

**LUZ MARINA SOSA ISAZA**

Contadora T.P. 44009-T  
(Ver certificación adjunta)

(Original Firmado)

**RICARDO MONJE LOMBANA**

Revisor Fiscal T.P. 36682-T  
(Ver opinión adjunta)









